JAARVERSLAG 2018

Samengevat

Dankzij haar spelers liet de Nationale Loterij in 2018 een omzet optekenen van 1,328 miljard euro. Dit is 53 miljoen euro meer dan in 2017 en vormt zo de hoogste omzet in de geschiedenis van de Nationale Loterij. Daarnaast was ook het aantal deelnemers aan onze krasbiljetten nog nooit zo hoog.

Ook het totale bedrag aan winsten die aan de winnaars zijn uitbetaald, is nooit eerder zo hoog geweest: 921,1 miljoen euro, of 55 miljoen euro meer dan in het recordjaar 2017. Daarenboven heeft de Nationale Loterij in 2018 gezorgd voor niet minder dan 79.858.572 winnaars, hetzij 10.574.124 winnaars meer dan in 2017. Dit komt neer op een gemiddelde van 218.790 winnaars per dag !

De Nationale Loterij boekte dit resultaat in een context die gekenmerkt wordt door concurrentie die hoe langer hoe complexer en agressiever wordt.

Geslaagde innovaties en succesvolle sterproducten

In 2018 heeft de Lotto de lancering van een nieuwe formule gekend en de viering van zijn 40ste verjaardag. Het product heeft ook een mooi resultaat laten optekenen met een omzet die 32% vertegenwoordigt van de inzetten van onze spelers. Dit komt overeen met 1,2 miljoen spelers elke week!

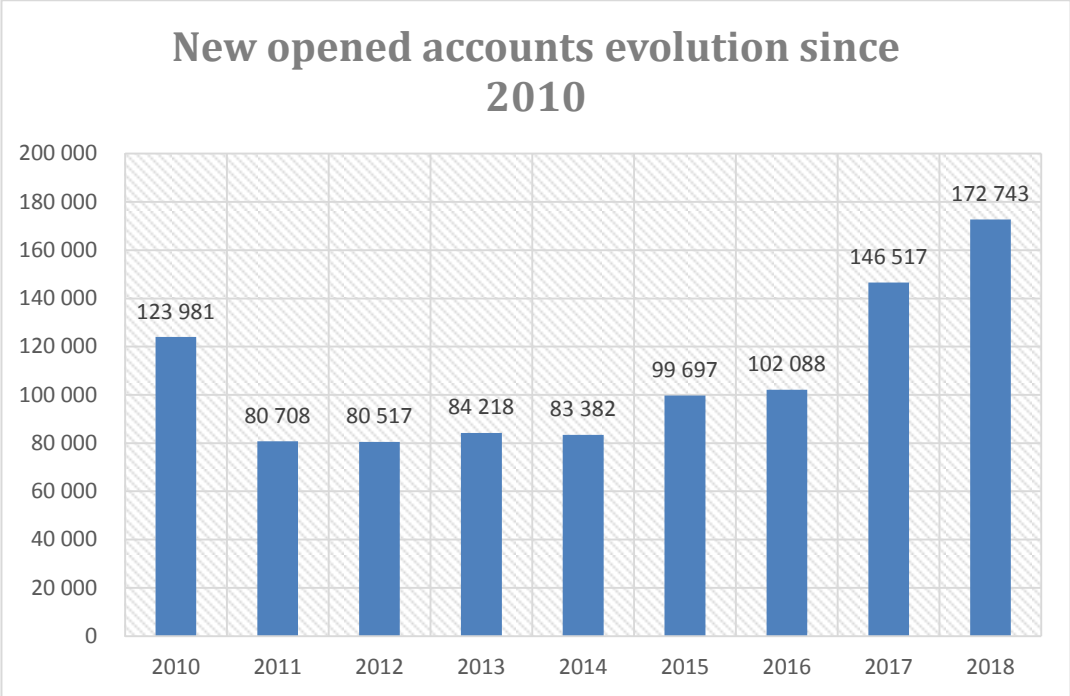
Ons ander sterproduct, EuroMillions, verkeert nog steeds in goede gezondheid. De invoering van de bijkomende My Bonus-trekking is een succes geworden en de omzet heeft zich gestabiliseerd rond de 500 miljoen euro, net als in 2017. Dit vertegenwoordigt 38% van de inzetten van onze spelers.

Met een omzet van bijna 295 miljoen euro (33 miljoen euro meer dan in 2017), hebben de krasbiljetten en de e-games gezorgd voor 22% van de totale omzet, onder meer dankzij het succes van de Cash-familie en de goede prestaties van de e-games.

Retail en Digital in de lift

De omzet van de fysieke kanalen is er in 2018 op vooruit gegaan t.o.v. het voorgaande jaar dankzij talrijke initiatieven en een proactief management. De fysieke kanalen vormen nog steeds het voornaamste verkoopkanaal aangezien ze zorgen voor 82,2% van het totale ingezette bedrag, tegenover 16,4% voor het digitale kanaal, dat evenwel ook zijn vooruitgang voortzet. De omzet van e-lotto is er met 19,4% op vooruitgegaan. Spelen op mobile (smartphone of tablet) is in volle groei en liet een stijging zien van 43,4%.

Ook het aantal nieuw geopende spelersrekeningen is in 2018 gestegen t.o.v. 2017. Die stijging is overigens nog niet gestopt sinds de lancering van ons online platform in 2010. Op het einde van 2018 telde de Nationale Loterij meer dan 1 miljoen spelersrekeningen op haar online platform.



De corporate site van de Nationale Loterij heeft gemiddeld 1 miljoen bezoekers per maand aangetrokken en meer dan 2,5 miljoen surfers hebben, per trimester. minstens één van de Facebook-pagina's (van de Nationale Loterij) geraadpleegd

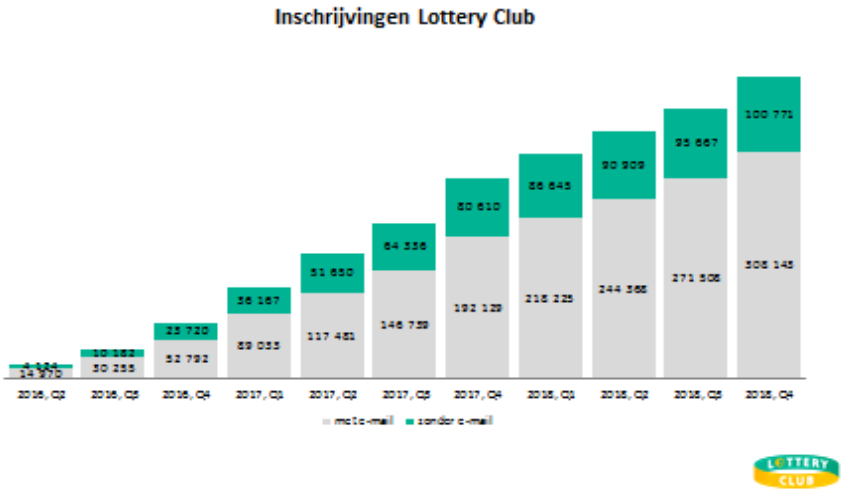
Meer geld terug naar de spelers

Bovenop het recordbedrag van 921,1 miljoen euro aan winsten die aan de spelers zijn uitgekeerd, werd 10% van de totale omzet van 1,328 miljard euro besteed aan de werking van de Nationale Loterij, 6,5% aan de betaling van commissielonen en bonussen aan de verkooppunten en 24% keerde terug naar de burgermaatschappij (185 miljoen euro in de vorm van subsidies en 135 miljoen euro via de monopolierente).

Meer contactpunten

Het aantal fysieke verkooppunten is gestegen van 6.337 in 2017 naar 6.883 in 2018 (hetzij 7.232 touchpoint-equivalenten), en dit ondanks het netto verlies van 39 traditionele dagbladhandels. Deze stijging illustreert het diversifiërend beleid dat de Nationale Loterij heeft gevoerd door in 2018 andere detailhandelsectoren toe te voegen aan haar netwerk.

Sinds mei 2016 beschikt de Nationale Loterij met Lottery Club ook over een echte "community of interest". Eind 2018 telde die 408.914 leden, zijnde 136.194 meer dan eind 2017! Al die leden kregen de mogelijkheid om deel te nemen aan wedstrijden (142 in 2018) waarmee niet alleen uitnodigingen tot originele evenementen konden gewonnen worden, maar waarmee ook kennis kon worden opgedaan over de sociale en maatschappelijke opdrachten van de Nationale Loterij.



Een gerenommeerd bedrijf

De verschillende acties die de Nationale Loterij in 2018 heeft gevoerd, hebben geleid tot een consolidatie en een verbetering van haar reputatie. Die reputatie is in 2018 sterk gestegen bij de consumenten t.o.v. 2017 (RepTrack Pulse van 64.4 in 2017 naar 67.2 in 2018). De Nationale Loterij staat op de 12de plaats in de ranglijst van de meest gereputeerde Belgische bedrijven (bron: Reputation Institute).

Het Reputation Institute berekent elk jaar hoe groot de emotionele band is van de consumenten met een bepaald bedrijf op basis van meer dan 20.000 door consumenten gegeven cijfers.

De Nationale Loterij dankt haar rangschikking bij de beste bedrijven onder meer aan de goede resultaten die ze heeft neergezet op het vlak van “performance” en “leadership”.

De Nationale Loterij gaat door op de ingeslagen weg

De Nationale Loterij volhardt in haar wil om haar spelers tegemoet te treden, overal en altijd (24/7), om de spelers centraal te stellen en om haar inspanningen op het vlak van innovatie voort te zetten.

De Nationale Loterij heeft het proces afgerond waarbij ze haar logistieke activiteiten heeft uitbesteed aan Conway en dit heeft ze gedaan om redenen van efficiëntie en respect voor het milieu.

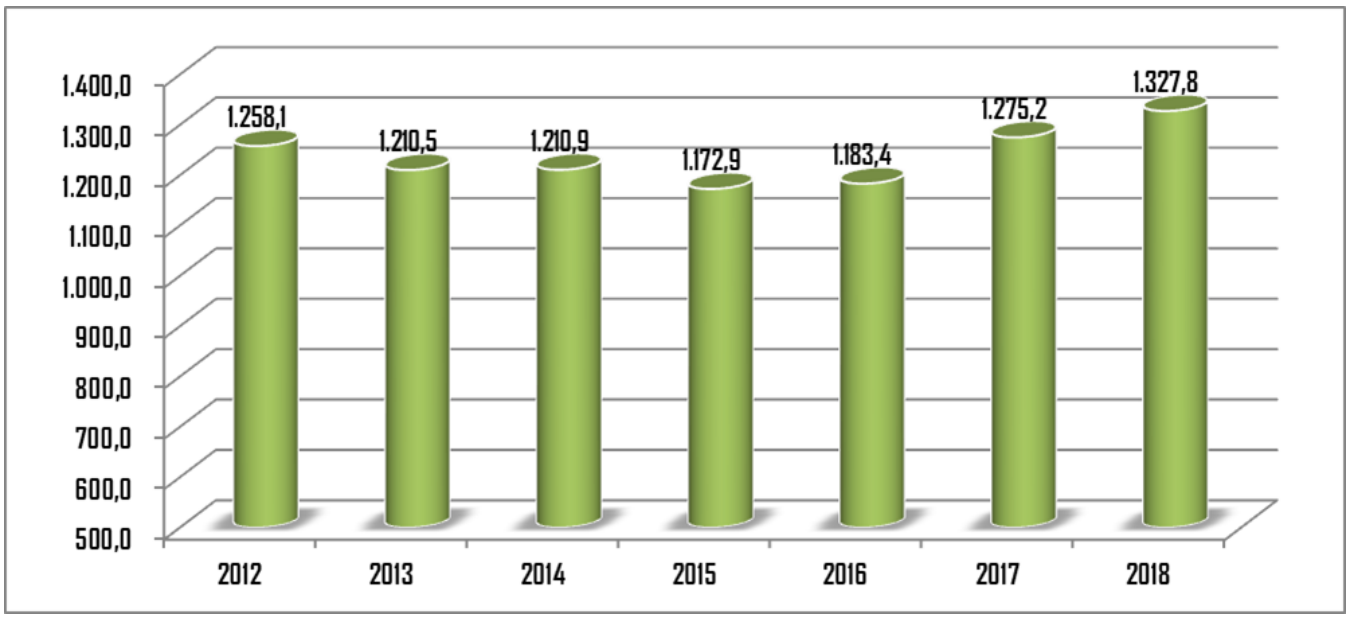
Nog in verband met Retail heeft de Nationale Loterij haar regionale aanpak gereorganiseerd rond 3 hubs en een nieuwe commerciële structuur. Ze heeft ook de 8 regionale kantoren omgevormd tot stedelijke Lottery Shops. Voortaan kan de Nationale Loterij via die Lottery Shops rechtstreeks communiceren met haar spelers en hun middelhoge winsten uitbetalen. Het is de bedoeling om de visibiliteit van de Nationale Loterij te versterken en haar maatschappelijke impact in de schijnwerpers te plaatsen via haar subsidie- en sponsoringsactiviteiten.

In juli 2019 gaat de grootste vestiging open in het hart van Brussel, meer bepaald op het De Brouckèreplein. De Nationale Loterij zal er niet alleen een Lottery Shop hebben, maar zal er ook de trekkingen organiseren, rechtstreeks en zichtbaar voor de voetgangers op het De Brouckèreplein. Centraal in dit project staan de transparantie en de nabijheid t.o.v. onze spelers.

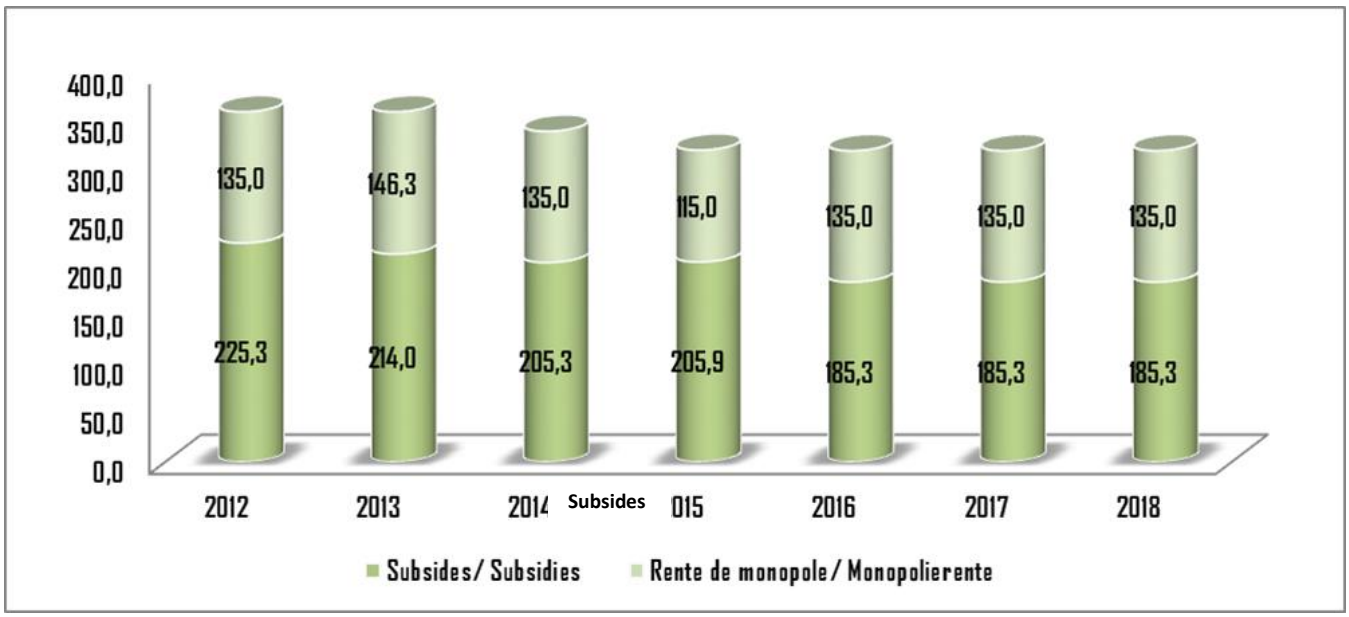
Ten slotte zal de Nationale Loterij ook de diversificatiestrategie van haar verkoopnet voortzetten om beter te beantwoorden aan de behoeften van de spelers.

Wat de wetgeving op de kansspelen betreft, heeft de regering, in de persoon van de bevoegde ministers, in 2018 gewerkt aan de opstelling van een wet en uitvoeringsbesluiten die ernaar streven de spelers beter te beschermen. Deze spelersbescherming staat centraal in de werking van de Nationale Loterij en vormt een van haar belangrijkste opdrachten. De Nationale Loterij wacht dan ook met veel belangstelling de invoering af van dit wettelijk kader in de loop van 2019.

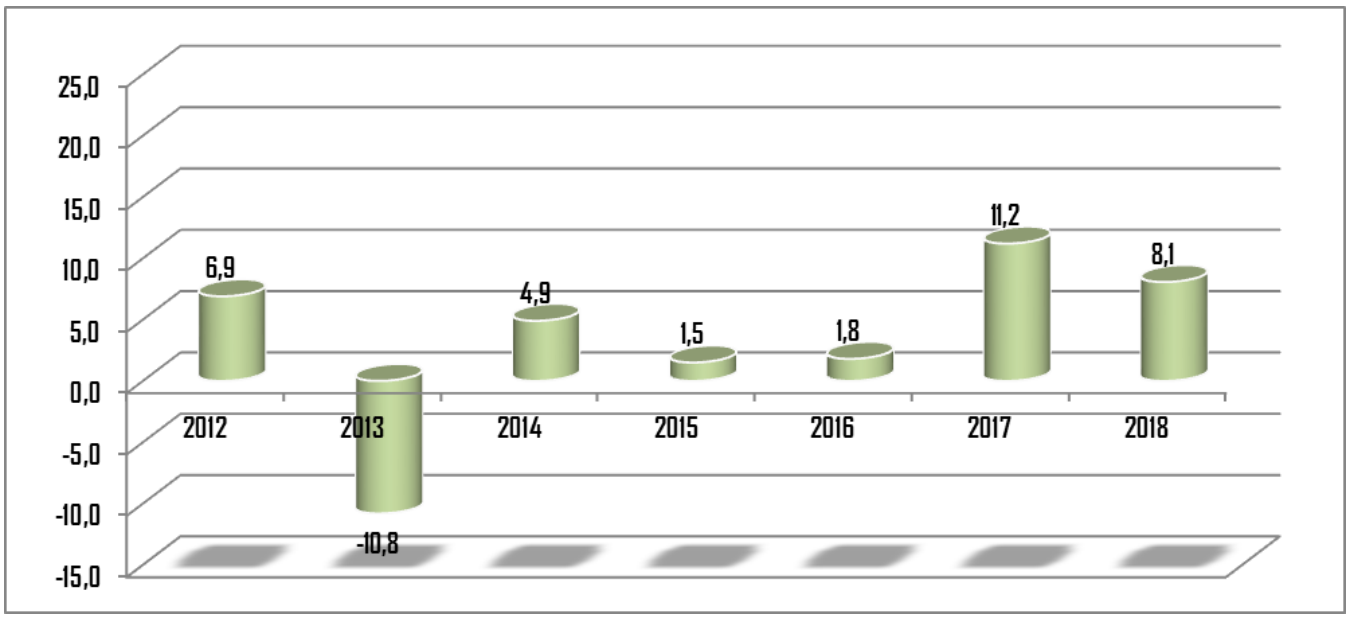
Grafiek 1 : Omzet in MEUR



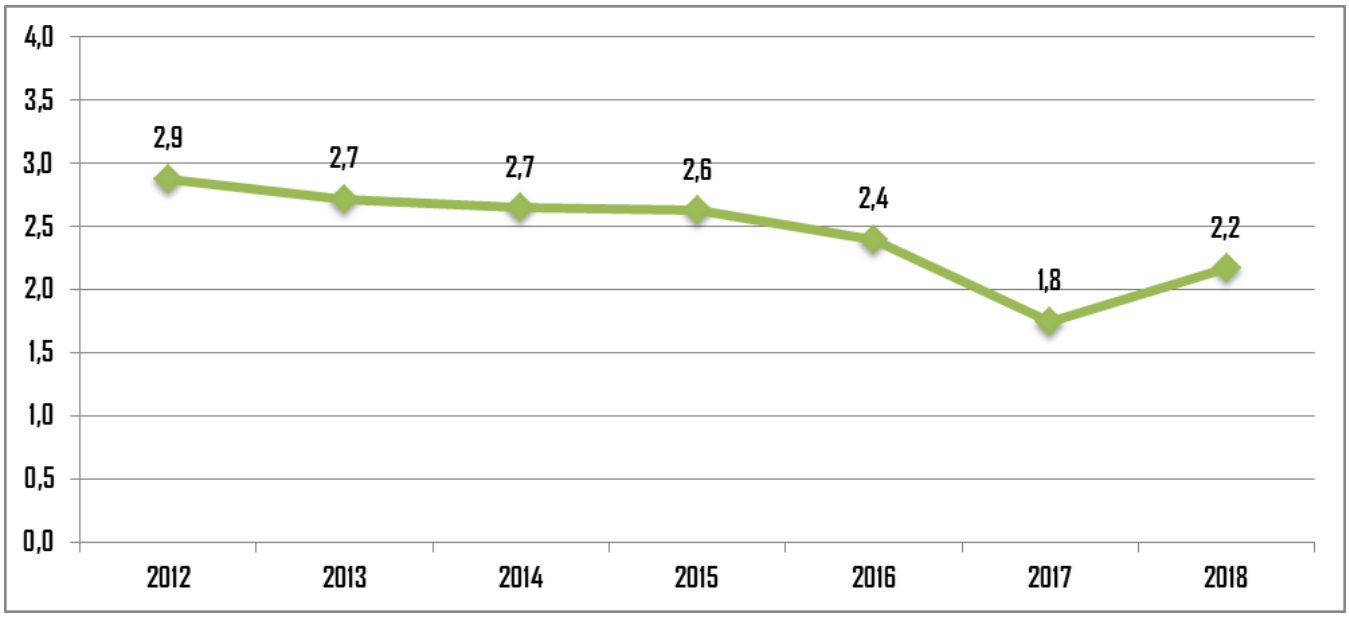
Grafiek 2 : Subsidies en monopolierente in MEUR



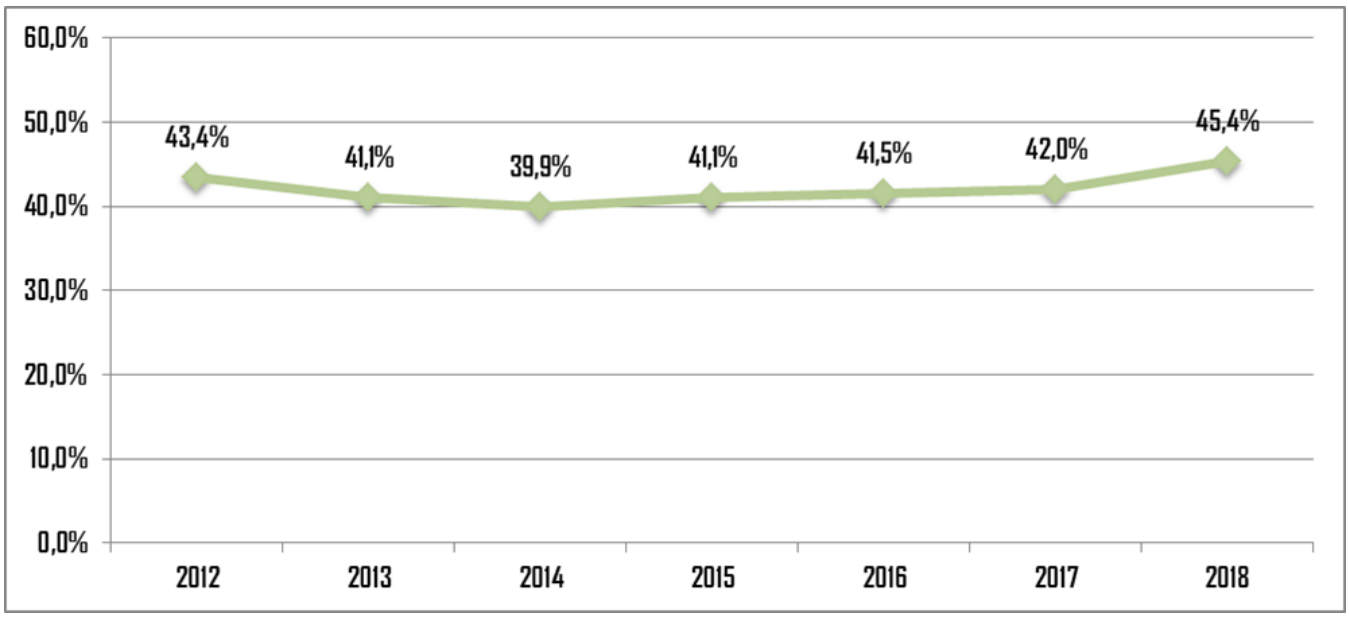
Grafiek 3 : Nettoresultaat in MEUR



Grafiek 4 : Liquiditeit



Grafiek 5 : Solvabiliteit



Verantwoord Spel-beleid

"De kanalisatieplicht van de Nationale Loterij houdt in dat ze via een modern en attractief aanbod de bestaande liefhebbers van loterijen, weddenschappen, wedstrijden en kansspelen aantrekt, zonder marktverruimend te zijn."

Het is in die bewoordingen dat de fundamentale taken van de Nationale Loterij beschreven worden in het nieuwe beheerscontract dat met de Belgische Staat werd gesloten. Onlosmakelijk daarvan is het feit dat de Nationale Loterij ervoor moet zorgen dat ze de regels m.b.t. verantwoord spel respecteert. Naarmate de concurrentie op de markt scherper wordt, groeit ook het belang van de rol van de Nationale Loterij in de strijd tegen verslaving.

Certificaat Verantwoord Spel

Als maatschappelijk verantwoordelijke en professionele aanbieder van spelplezier is de Nationale Loterij verplicht om de strijd aan te binden met mateloos en/of onbeheerst spelgedrag en om zoveel mogelijk het risico op gokverslaving te beperken.

In die optiek heeft de Nationale Loterij zich er in het beheerscontract toe verbonden alles in het werk te stellen om de Verantwoord spelcertificering van European Lotteries te behouden.

De Nationale Loterij heeft in 2010 haar eerste certificaat van verantwoordelijke speloperator behaald. Dit certificaat was 3 jaar geldig en werd vervolgens reeds twee maal verlengd na externe audits die werden uitgevoerd door Ernst & Young.

Daar het nieuw certificaat dat in 2013 werd behaald zijn vervaldatum naderde, werd eind 2016 opnieuw een externe audit georganiseerd in samenwerking met een team consultants van Ernst & Young met het oog op de bevestiging van het "Responsible Gaming" certificaat van European Lotteries Association (EL).

De Nationale Loterij heeft in 2016 de bevestiging gekregen van het feit dat ze voldoet aan de EL-standaardnormen inzake verantwoord spel en heeft dus opnieuw het overeenkomstige certificaat behaald voor een nieuwe periode van 3 jaar.

Mystery Shopping en ons sensibiliseringsbeleid inzake minderjarigen

In het kader van het verbod op verkoop aan minderjarigen organiseert de Nationale Loterij elk jaar Mystery Shopping's in alle verkooppunten om ze voor deze problematiek te sensibiliseren.

In 2018 lag het inbreukpercentage op 16,10%.

Op de 1.602 verkooppunten die in 2018 werden bezocht, waren er 258 inbreuken waarbij aan een minderjarige werd verkocht.

Risicoanalyse

Sinds 2015 gebruikt de Nationale Loterij SERENIGAME, een instrument dat ontwikkeld werd door La Française des Jeux en waarmee de spelgerelateerde risico's geanalyseerd kunnen worden. Uit de analyse kon worden besloten dat de 12 nieuwe of gerestylede biljetten of biljettenfamilies en de e-games (third party games) die in 2017 door de Nationale Loterij op de markt werden gebracht, slechts een minimaal risico opleverden.

Comité Verantwoord Spel

Het Comité Verantwoord Spel heeft dan ook een positief advies uitgebracht voor al deze nieuwe en gerestylede krasspelen. Dit Comité, dat is samengesteld uit externe deskundigen, werd opgericht in 2006 om de Raad van bestuur van de Nationale Loterij te adviseren op het vlak van verantwoord spelbeleid. Het Comité heeft in 2018 3 maal vergaderd.

Spelmoderatoren

De moderatoren voor de online spelen werden in 2018 niet gewijzigd. Gedurende het ganse jaar 2016 werden de spelmoderatoren geanalyseerd met de bedoeling ze te laten evolueren (om te voorkomen dat risicospelers zich zouden keren naar concurrerende internetsites waar de limieten "soepeler" tot zelfs onbestaande zijn). Deze analyses konden echter niet worden afgerond in 2016 en bijgevolg is de situatie van de moderatoren in 2018 onveranderd gebleven.

Evaluatieve studie van het verslavingspotentieel van het kansspelaanbod in België

Een wetenschappelijke studie over het verslavingspotentieel van het kansspelaanbod in België werd uitgevoerd door Dick de Bruin – CVO Gambling Research.

Voor deze studie werd gebruik gemaakt van het ASTERIG-model, dat in 2010 ontwikkeld werd en dat sinds 2013 kan bogen op wetenschappelijke erkenning. Met dit instrument kunnen de potentiële risico's van kansspelen gemeten worden op basis van numerieke scores, kan het potentieel verslavingsrisico van verschillende types van kansspelen vergeleken worden en kan er aangegeven worden waar zich het potentieel risico van elk product situeert door scores van 0 tot 10 toe te kennen aan 10 verschillende dimensies. Elkeen van die 10 dimensies wordt vervolgens gewogen volgens een gevaarlijkheidsindex. Het totaal geeft dan aanleiding tot een globale score voor het spel, waardoor het geklasseerd kan worden in een risicocategorie gaande van A = zeer laag; B = laag; C = gemiddeld; D = hoog tot E = zeer hoog.

Daaruit blijkt dat de kansspelautomaten en de casinospelen het hoogste risicopotentieel hebben, in tegenstelling tot de trekkingspelen en de krasspelen waarvoor de risico's beperkt zijn.

Ook bepaalde vormen van sportweddenschappen (live betting) werden geïdentificeerd als kansspelen met een hoog verslavingsrisico.

Het preventiebeleid en het verbod op verkoop van loterijspelen aan minderjarigen van de Nationale Loterij kan bijgedragen hebben tot het beperkt aantal spelers dat problemen ondervindt met krasspelen.

Ook de aanwezigheid van online moderatoren (maximumbedrag/week, maximumverlies per dag, ...) moet in aanmerking worden genomen want ze dragen in hoge mate bij tot de bescherming van de spelers van de Nationale Loterij.

Het certificaat Responsible Gaming van EUROPEAN LOTTERIES

Om haar strategie af te toetsen aan de internationaal erkende normen, heeft de Nationale Loterij gevraagd dat haar activiteiten conform verklaard zouden worden aan de Responsible Gaming standaarden van European Lotteries (EL).

De Nationale Loterij heeft dus het certificaat Responsible Gaming voor het eerst behaald in 2010, en dan nog met een zeer positief resultaat.

Na een externe audit door een team consultants van Ernst & Young ontving de Nationale Loterij in 2013 de bevestiging dat ze aan de EL-normen voor Verantwoord spel voldeed en bijgevolg werd haar certificering met 3 jaar verlengd, mits een tussentijdse gedeeltelijke audit in 2015.

Eind 2016 was er bij de Nationale Loterij opnieuw een externe audit, opnieuw in samenwerking met een team consultants van Ernst & Young, om voor de derde keer bevestiging te krijgen van de "Responsible Gaming" certificering van European Lotteries Association (EL). De Nationale Loterij kreeg in 2016 de bevestiging dat ze de EL Responsible Gaming standaarden nog steeds naleeft, waardoor ze opnieuw voor 3 jaar gecertificeerd is.

In juni 2018 is er een partiële audit uitgevoerd waarna auditor E&Y tot het besluit is gekomen dat de Nationale Loterij in overeenstemming is met de Europese norm inzake verantwoord spel. De volgende volledige audit voor de vierde bevestiging van het certificaat zal worden uitgevoerd in december 2019.

Andere certificaten

Behalve het European Lotteries-certificaat kan de Nationale Loterij ook prat gaan op andere labels en certificaten die ze in 2018 behaald heeft, zoals Top Employers, CO2 Neutral of nog het diversiteitslabel.

NATIONALE LOTERIJ

Naamloze vennootschap van publiek recht
Belliardstraat 25-33
1040 BRUSSEL
Rechtspersonenregister van Brussel nr. 659.821
BTW-nr. BE 0223.967.357

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 17 mei 2019

Geachte aandeelhouders,

Wij hebben de eer u, conform het wetboek van vennootschappen, verslag uit te brengen over de activiteiten van de vennootschap en over ons beleid tijdens het voorbije boekjaar, afgesloten op 31 december 2018.

Het ontwerp van jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de wetgeving met betrekking tot de jaarrekening van de ondernemingen en conform de wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

1. ONTWIKKELING EN POSITIE

In 2018 realiseerde de Nationale Loterij een omzet van 1.327.807.457 euro, een stijging ten opzichte van 2017 met 4% en dit ondanks de steeds hevigere concurrentie die de onderneming ervaart van het aanbod van privé-operatoren.

Zowel de geslaagde vernieuwing van het spel Lotto in 2018, waardoor dit iconische product opnieuw kon groeien, als de invoering van een nieuwe familie krasbiljetten (Cash 20), waardoor de verkoop van krasbiljetten het hoogste peil van de jongste tien jaar bereikte, hebben in ruime mate bijgedragen tot dit succes.

Het traditionele verkoopnetwerk van de Nationale Loterij wordt de jongste jaren minder frequent bezocht door de consument, als gevolg van een dalende verkoop van kranten en tijdschriften en afnemende consumptie van tabaksproducten. Die tendens vertaalde zich ook in 2018 in een netto verlies van 39 krantenwinkels. Omdat het voor de Nationale Loterij zeer belangrijk is om haar producten op voldoende plaatsen aan te bieden aan haar consumenten, werden ook in het afgelopen jaar heel wat inspanningen gedaan om nieuwe verkooppunten te creëren. Uiteindelijk werden netto 585 nieuwe verkooppunten opgestart.

Inzake digitale verkoop werden opnieuw alle verwachtingen overtroffen. In 2018 werden er voor meer dan 219 miljoen euro aan inzetbedragen geregistreerd, een stijging met 19,4 % in vergelijking met 2017. De mobiele verkoop vertegenwoordigt al meer dan 19% van de digitale verkoop van de Nationale Loterij.

Na aftrek van de overheidsbijdragen aan de Belgische Staat (320,3 miljoen euro aan subsidies en monopolierente), is de onderneming er in geslaagd om het boekjaar met een te bestemmen winst van 8.064.204 euro af te sluiten (in 2017 bedroeg het te bestemmen resultaat 11.166.854 euro).

Overigens wenst de raad van bestuur te beklemtonen dat de Nationale Loterij eind 2018, na de voorgestelde resultaatverwerking, over een eigen vermogen beschikt van 216.228.469 euro (150.000.000 euro geplaatst kapitaal, 15.000.000 euro wettelijke reserve, 676.400 euro belastingvrije reserves, 50.552.069 euro beschikbare reserves). Daarenboven kan zij aan al haar betalingsverplichtingen voldoen en heeft ze geen liquiditeitsproblemen (zie de ratio's hierna).

2. RESULTATEN

2.1. BALANS NA RESULTAATVERWERKING

Opmerking vooraf: het gaat hier om de balansen na resultaatverwerking. Bijgevolg geldt de balans per 31 december 2018 slechts onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de jaarvergadering.

De balansen van het laatst afgesloten en het voorgaande boekjaar worden hierna beknopt weergegeven:

Afsluitdatum boekjaar bedragen in duizenden euro	31.12.2018	%	31.12.2017	%
ACTIVA				
Vaste Activa	82.400	17,3	82.653	16,4
Vorderingen > 1 jaar	-	-	10.000	2,0
	82.400	**17,3**	**92.653**	**18,4**
Vlottende activa < of = 1 jaar	393.879	82,7	411.443	81,6
Totaal Activa	**476.279**	**100,0**	**504.096**	**100,0**
Passiva				
Eigen vermogen	216.228	45,4	211.520	42,0
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	34.165	7,2	20.788	4,1
Schulden op > 1 jaar	16.792	3,5	16.221	3,2
	267.185	**56,1**	**248.529**	**49,3**
Schulden < of = 1 jaar	181.438	38,1	232.786	46,2
Overlopende rekeningen	27.656	5,8	22.781	4,5
Totaal Passiva	**476.279**	**100,0**	**504.096**	**100,0**

Uit voorgaande gegevens kunnen volgende ratio's afgeleid worden:

Afsluitdatum boekjaar	31.12.2018	31.12.2017
Liquiditeit (vlottende korte termijn/schulden op korte termijn)	**2,2**	**1,8**

Solvabiliteit (eigen vermogen/totaal passief	**45,4%**	**42,0%**

2.2. RESULTATENREKENING

Hierna worden de voornaamste gegevens uit de resultatenrekening van de laatste twee boekjaren beknopt weergegeven:

Afsluitdatum boekjaar in duizenden euro	31.12.2018	31.12.2017
Omzet	1.327.807	1.275.206
Andere bedrijfsopbrengsten	208.153	188.777
Bedrijfskosten	-1.518.330	-1.452.413
Bedrijfsresultaat	**17.630**	**11.570**
Financieel resultaat	-1.932	4.240
Resultaat van het boekjaar voor belastingen	**15.698**	**15.810**
Belastingen op het resultaat	-6.958	-4.643
Resultaat van het boekjaar	**8.740**	**11.167**
Overboeking naar de belastingvrije reserves	-676	-
Te bestemmen resultaat van het boekjaar	**8.064**	**11.167**

Tot en met het boekjaar 2017 waardeerde de Nationale Loterij alle financiële producten waarvoor er een kapitaalgarantie bestaat, aan hun aanschaffingswaarde.

Om vanaf het boekjaar 2018 aan de gemeenschappelijke regels van de Belgische boekhoudwetgeving te voldoen, registreerde de Nationale Loterij een waardevermindering van 2,2 miljoen euro op deze financiële beleggingen met kapitaalgarantie. Deze wijziging aan haar waarderingsregels zal ter goedkeuring worden voorgelegd aan de Raad van Bestuur. Ze zal tevens worden vermeld in de bijlagen bij de jaarrekening, zoals wordt vereist door de bepalingen van het K.B. van 30/01/2001.

De onderneming engageert zich dan ook om alle dergelijke producten aan te houden tot op de vervaldag.

2.3. RESULTAATVERWERKING

Wij stellen u voor de volgende bestemming aan het resultaat te geven:

Te verwerken resultaat:	**€ 8.064.203,79**

Bestaande uit:

Te bestemmen winst van het boekjaar:	€ 8.064.203,79

Uit keren dividend:	**€ 4.032.101,90**
Toevoeging aan de beschikbare reserves:	**€ 4.032.101,89**

3. VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Als "sociaal verantwoordelijke en professionele aanbieder van spelplezier" heeft de Nationale Loterij twee essentiële opdrachten:

- de bescherming van de consumenten en in het bijzonder van de minderjarigen, onder meer door een gerichte kanalisering van het spelgedrag en door permanente inspanningen inzake de preventie en de behandeling van gokverslaving;
- de financiële ondersteuning van maatschappelijk waardevolle organisaties en initiatieven.

De vennootschap is echter bekommerd om een aantal ontwikkelingen die de vervulling – laat staan de intensifiëring – van haar sociale missie in de toekomst negatief kan beïnvloeden:

- de toename van het aanbod aan private weddenschappen en kansspelen met een beperkte omkadering;
- het blijvend opduiken van een illegaal aanbod dat moeilijk te controleren valt;
- het in vraag stellen, op Europees niveau, van het nut van een monopolie voor loterijen;
- de verhoogde investeringscapaciteit van haar concurrenten.

Daarnaast is de onderneming vanzelfsprekend onderhevig aan de andere risico's en onzekerheden inherent aan haar activiteiten. Uiteraard legt het management ter zake een permanente waakzaamheid aan de dag. Zo worden onder meer alle risico's waaraan de onderneming wordt blootgesteld op permanente wijze in kaart gebracht en na risicoanalyse, en voor zo ver mogelijk, geremedieerd. Het registreren en verwerken van incidenten (incident management) wordt systematisch verbeterd en de bedrijfsprocessen van de vennootschap worden voortdurend verfijnd.

De voorgelegde rekeningen bevatten de nodige voorzieningen voor de risico's die door het management werden geïdentificeerd.

4. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR

Sinds het afsluiten van het boekjaar op 31 december 2018 hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die een aanpassing van de jaarrekening 2018 vergen of die een bijzondere vermelding in de toelichting bij die jaarrekening vereisen.

5. OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK KUNNEN BEINVLOEDEN

Buiten de in punt 3 hiervoor geformuleerde bezorgdheden, voorzien wij op het huidige ogenblik geen noemenswaardige omstandigheden die de ontwikkeling van de onderneming in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

6. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

In 2018 besteedde de vennootschap meer dan speciale aandacht aan:

- het behoud van haar aanbod aan sportweddenschappen onder de naam SCOOORE!, waarmee de Nationale Loterij haar kanalisatie-opdracht nog beter hoopt te kunnen vervullen in de context van de geliberaliseerde Belgische kansspelenmarkt;
- de verdere ontwikkeling van haar digitale verkoopkanaal, via het productengamma met de merknaam “Woohoo”;
- de voortdurende optimalisatie van haar (kras)productengamma: in 2018 werden er maar liefst 18 producten gelanceerd of sterk vernieuwd;
- de voortdurende verbetering van haar producten, die in 2018 met name werd weerspiegeld in de succesvolle vernieuwing van haar iconische spel Lotto;
- de voorbereiding van haar nieuwe Retail-structuur, inclusief een regionale aanpak die wordt gereorganiseerd rond 3 Hubs en rond een nieuwe commerciële structuur, een vernieuwde logistieke organisatie in samenwerking met een externe partner, en, ten slotte, de oprichting van haar eigen Lottery Shops;
- de voorbereidingen voor een nieuw concept van live-trekkingen vanuit het stadscentrum van Brussel, in een nieuwe locatie, met name op het Brouckèreplein;
- IT, met de voorbereiding en de implementatie van de nieuwe IT-architectuur;
- de conformiteit van haar regels inzake de bescherming van persoonsgegevens aan de AVG-wetgeving die sinds mei 2018 van kracht is;
- haar verdere inzet inzake "verantwoord spelgedrag" in het kader van de "Verantwoord Spel"-certificering die haar is toegekend door de European Lotteries Association;
- het behoud van het WLA-certificaat, één van de vereisten voor verdere deelname aan Euro Millions. Bovendien versterkt een dergelijke certificering ongetwijfeld het vertrouwen in de Nationale Loterij, zowel vanwege haar spelers als vanwege haar partners.

7. BIJKANTOREN EN DOCHTERONDERNEMINGEN

In 2018 telt de vennootschap acht regionale kantoren: vier in Vlaanderen (Antwerpen, Brugge, Gent en Tienen), drie in Wallonië (Bergen, Luik en Namen) en één in Brussel (Jette).

De NV New Lotto Sports Organisation, werd op 22 maart 2017 opgericht. Via New Lotto Sports Organisation NV participeert de Nationale Loterij in de CVBA Captains of Cycling (Lotto Sports Organisation NV werd op 31 maart 2017 omgevormd in de CVBA Captains of Cycling). De NV LNL Services (die tot doel heeft diensten te verlenen aan organisatoren van toegelaten loterijen, spelen en weddenschappen, als tussenpersoon of contactpunt te fungeren tussen loterij-, spel- of weddenschappenoperatoren, zowel onderling als met toeleveringsbedrijven en andere dienstverstrekkers, en alle operaties te verrichten en activiteiten te ontplooien die rechtstreeks of onrechtstreeks dit doel kunnen bevorderen, hierin begrepen het participeren in vennootschappen die in bovengenoemde domeinen actief zijn), werd opgericht bij notariële akte van 5 juli 2004. Het kapitaal van New Lotto Sports Organisation NV en LNL Services NV is volledig in handen van de Nationale Loterij.

Niettegenstaande de Nationale Loterij de NV New Lotto Sports Organisation en de NV LNL Services controleert, heeft ze geen geconsolideerde jaarrekening opgesteld.

Overeenkomstig artikel 107, 1°, van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen, mag een dochteronderneming immers buiten de consolidatie worden gelaten, indien zij slechts van te verwaarlozen betekenis is en haar opneming geen betekenis zou hebben voor de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat.

De NV New Lotto Sports Organisation en de NV LNL Services voldoen per 31 december 2018 duidelijk aan de bepalingen van het geciteerde artikel.

8. DOELSTELLINGEN EN BELEID INZAKE RISICOBEHEERSING M.B.T. HET GEBRUIK VAN FINANCIELE INSTRUMENTEN

De vennootschap heeft in 2018 – en trouwens ook daarvoor – geen gebruik gemaakt van afgeleide financiële instrumenten voor de indekking van valuta- en/of intrestrisico's, gezien die voor de Nationale Loterij zeer beperkt zijn.

9. JUSTIFICATIE VAN DE BOEKHOUDKUNDIGE REGELS VOOR CONTINUITEIT

Niet van toepassing

10. SLOT

Wij vragen u de jaarrekening te willen goedkeuren en de leden van raad van bestuur alsook van het college van commissarissen, decharge te willen verlenen voor het mandaat dat ze gedurende het jaar 2018 hebben uitgeoefend.

Ten slotte danken we allen die zich gedurende het voorbije boekjaar hebben ingezet voor de onderneming.

Te Brussel, op 09 april 2019.

Jannie HAEK
De gedelegeerd bestuurder,

Frederic VAN DER SCHUEREN
De voorzitter van de raad van bestuur,

De bestuurders,

F. CAUDERLIER

J. DONNE

K. DHONT

C. DOUTRELEPONT

E. GOSSELIN

J-M LIETART

E. PEETERS	E. PONCIN	B. STOKMANS
A. VERHOEVEN	C. ALBERT	L. VAN POUCKE

Kanaliseringsbeleid in het gedrang door oneerlijke concurrentie

De Nationale Loterij heeft nooit eerder moeten werken op een markt die zo concurrentieel is als de laatste jaren. België is een van de meest open markten in Europa. Dit stelt op zich geen probleem maar veronderstelt wel dat er een coherent beleid wordt gevoerd op het vlak van kansspelen, een beleid waarbij de consumenten worden beschermd en dat in verhouding staat tot de reële verslavingsrisico's die inherent zijn aan de beschouwde spelvorm. Ook moet er een regelgevend kader zijn waarbinnen de spelregels identiek zijn voor alle actoren ("level playing field").

2018 was het jaar waarin er op dat gebied geen specifieke vooruitgang werd geboekt. De afwezigheid van moderatoren, de aangroei van het aanbod aan kansspelen in drankgelegenheden ten gevolge van een omzeiling van de wet, het aanwenden van verleidelijke maar bedrieglijke bonussen, de mank lopende identificatie van spelers bij de opening van een online spelersrekening, … verstoren het evenwicht op de kansspelenmarkt, en destabiliseren ook de Nationale Loterij en de consument.

Corporate governance

Als naamloze vennootschap van publiek recht is de Nationale Loterij onderworpen aan de wet van 19 april 2002 tot rationalisering van de werking en het beheer van de Nationale Loterij ("wet van 2002"). Voor de overige materies die niet specifiek zijn geregeld in de wet van 2002, is de Nationale Loterij onderworpen aan het Belgisch Wetboek van vennootschappen.

De Nationale Loterij leeft corporate governance regels na zodat ze als overheidsbedrijf resoluut meegaat in de algemene beweging naar meer transparantie en deugdelijker beheer.

De opdrachten van openbare dienst die door de Staat aan de Nationale Loterij zijn toevertrouwd, illustreren haar maatschappelijk engagement ten aanzien van haar referentieaandeelhouder, de Staat, en ten aanzien van de burgers, die de uiteindelijke begunstigden zijn van de subsidies voortvloeiend uit de activiteiten van de Nationale Loterij.

Om haar opdrachten tot een goed einde te brengen, steunt de Nationale Loterij niet alleen op haar Raad van bestuur, maar ook op drie gespecialiseerde comités, zijnde het Auditcomité, het Bezoldigingscomité en het Strategisch comité, en ook op het Directiecomité en, niet te vergeten: op het College van Commissarissen en de regeringscommissarissen die haar controleorganen zijn.

Beheers- en controleorganen van de Nationale Loterij

* Raad van bestuur

Samenstelling

Artikel 9, §1, van de wet van 2002 bepaalt dat de Koning bij een in Ministerraad overlegd besluit de gedelegeerd bestuurder en een aantal gewone leden van de Raad van bestuur benoemt, in verhouding tot het aantal stemmen dat verbonden is aan de aandelen in het bezit van de Belgische Staat. Aangezien de Belgische Staat 78,72% van de aandelen van de Nationale Loterij in handen heeft, worden er door de Koning 12 bestuurders aangesteld.

De overige gewone leden worden vervolgens benoemd door de overige aandeelhouders, in casu de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij, die 21,28% van de aandelen bezit en bijgevolg 2 bestuurders heeft benoemd.

De Raad van bestuur bestaat uit veertien leden, waaronder de voorzitter en de Gedelegeerd bestuurder (artikel 8, §1 van de wet van 2002).

Twaalf gewone bestuurders, waaronder de Gedelegeerd bestuurder en de voorzitter van de Raad van bestuur, zijn benoemd door de Belgische Staat bij een in Ministerraad overlegd koninklijk besluit.

* De heer Frédéric VAN DER SCHUEREN	Voorzitter
* De heer Jannie HAEK	Gedelegeerd bestuurder
* De heer Frédéric CAUDERLIER	Bestuurder
* De heer Herman DE BODE	Bestuurder (tot 10.11.2018)
* De heer Joy DONNE	Bestuurder (vanaf 03.12.2018)
* De heer Karl DHONT	Bestuurder
* Mevrouw Carine DOUTRELEPONT	Bestuurder
* Mevrouw Ermeline GOSSELIN	Bestuurder
* De heer Jean-Marc LIETART	Bestuurder
* De heer Eric PONCIN	Bestuurder
* De heer Bart STOKMANS	Bestuurder
* De heer Eddy PEETERS	Bestuurder
* Mevrouw Annemie VERHOEVEN	Bestuurder

De twee gewone bestuurders die werden aangewezen door de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij zijn :

* Mevrouw Clarisse ALBERT Bestuurder
* Mevrouw Lin VAN POUCKE Bestuurder

Artikel 9, §5, van de wet van 2002 bepaalt dat de Koning de voorzitter van de Raad van bestuur benoemt uit de gewone leden en dat bij staking van stemmen in de Raad van bestuur de stem van de voorzitter beslissend is.

Krachtens de wet van 2002 worden de bestuurders elk benoemd voor een hernieuwbare termijn van 6 jaar.

Onder de leden van de Raad van bestuur benoemd door de Belgische Staat moeten evenveel Nederlandstaligen als Franstaligen zijn.

De gedelegeerd bestuurder moet tot een andere taalrol behoren dan de voorzitter. Ten minste een derde van de bestuurders moet van een ander geslacht zijn dan de overige door de Belgische Staat benoemde leden (artikel 8, §1, van de wet van 2002).

Het Directiecomité is belast met het dagelijks bestuur van de onderneming en zorgt voor de uitvoering van de beslissingen van de Raad van bestuur. De Gedelegeerd bestuurder vertegenwoordigt de onderneming voor alle juridische handelingen.

Bevoegdheden & werking

Vergaderfrequentie

Artikel 24, §1, van de statuten van de Nationale Loterij bepaalt dat de Raad van bestuur minstens 6 maal per jaar bijeenkomt.

De Raad van bestuur vergadert in principe elke tweede dinsdag van de maand, behalve in augustus. In 2018 is de Raad van bestuur 11 keer bijeengekomen.

In uitzonderlijke gevallen, gerechtvaardigd door hun dringende noodzakelijkheid en maatschappelijk belang, mogen de besluiten van de Raad van bestuur genomen worden met schriftelijk meegedeeld eenparig akkoord van de bestuurders.

De Raad van bestuur wordt bijeengeroepen door de voorzitter of door de gedelegeerd bestuurder, telkens wanneer het belang van de vennootschap dit vereist of telkens wanneer ten minste twee bestuurders hierom verzoeken.

Bevoegdheden

De Raad van bestuur beschikt over de bevoegdheid om alle handelingen te stellen die nodig of dienstig zijn om het doel van de vennootschap te verwezenlijken, behoudens die waarvoor volgens de wet de algemene vergadering van aandeelhouders bevoegd is.

De Raad van bestuur houdt toezicht op het beleid dat door het Directiecomité wordt gevoerd. Het Directiecomité brengt regelmatig verslag uit aan de Raad van bestuur.

De Raad of zijn voorzitter kan op elk ogenblik aan het Directiecomité een verslag vragen betreffende alle of sommige activiteiten van het bedrijf.

Door de Raad van bestuur opgerichte comités

De Raad van bestuur heeft drie comités in het leven geroepen die de opdracht hebben de Raad van bestuur bij te staan en aanbevelingen te doen op specifieke domeinen. Deze drie comités zijn: het Auditcomité, het Bezoldigingscomité en het Strategisch comité.

* Auditcomité

Samenstelling

Het Auditcomité bestaat uit ten minste drie gewone bestuurders. De voorzitter van de Raad van bestuur en de regeringscommissarissen worden op de bijeenkomsten van het Auditcomité uitgenodigd en zetelen er met raadgevende stem.

De gewone bestuurders van het Auditcomité zijn:

* De heer Eric PONCIN	Voorzitter
* Mevrouw Lin VAN POUCKE	Bestuurder
* De heer Jean-Marc LIETART	Bestuurder
* De heer Bart STOKMANS	Bestuurder
* De heer Frédéric VAN DER SCHUEREN	Voorzitter van de Raad van bestuur (permanente uitnodiging en raadgevende stem)
* De heer Damien VAN EYLL	Regeringscommissaris (permanente uitnodiging en raadgevende stem)
* De heer Jacques WARNIMONT	Regeringscommissaris (permanente uitnodiging en raadgevende stem)

Ook de Gedelegeerd bestuurder en de Chief Financial Officer worden uitgenodigd op de bijeenkomsten van het Auditcomité.

In 2018 heeft het Auditcomité 4 keer vergaderd.

Bevoegdheden

Het Auditcomité levert de Raad van bestuur bijstand bij het nazicht van de rekeningen en de budgetcontrole, de opvolging van de auditwerkzaamheden, het onderzoek van de betrouwbaarheid van de financiële informatie en de organisatie van en het toezicht op de interne controle.

* Bezoldigingscomité

Samenstelling

Het Bezoldigingscomité bestaat uit de voorzitter van de Raad van bestuur, die het comité voorzit, en ten minste 2 gewone bestuurders. De regeringscommissarissen worden op de bijeenkomsten van het Bezoldigingscomité uitgenodigd en zetelen er met raadgevende stem.

De leden van het Bezoldigingscomité zijn:

* De heer Frédéric VAN DER SCHUEREN	Voorzitter
* De heer Herman DE BODE	Bestuurder (tot 10.11.2018)
* De heer Karl DHONT	Bestuurder (vanaf 10.12.2018)
* De heer Jean-Marc LIETART	Bestuurder
* De heer Eddy PEETERS	Bestuurder
* De heer Damien VAN EYLL	Regeringscommissaris (permanente uitnodiging en raadgevende stem)
* De heer Jacques WARNIMONT	Regeringscommissaris (permanente uitnodiging en raadgevende stem)

Ook de Gedelegeerd bestuurder en de verantwoordelijke Human Resources management worden uitgenodigd op de bijeenkomsten van het Bezoldigingscomité.

Het Bezoldigingscomité heeft 4 keer vergaderd in 2018.

Bevoegdheden

Het Bezoldigingscomité verstrekt aanbevelingen inzake de bezoldiging van de leden van het Directiecomité en beheert eventuele winstdelingsplannen ten behoeve van de kaderleden en werknemers.

* Strategisch comité

Samenstelling

Het Strategisch comité bestaat uit de voorzitter van de Raad van bestuur, die het comité voorzit, de gedelegeerd bestuurder en minstens twee gewone bestuurders. De leden van het Strategisch comité zijn:

* De heer Frédéric VAN DER SCHUEREN	Voorzitter
* De heer Jannie HAEK	Gedelegeerd bestuurder
* De heer Frederic CAUDERLIER	Bestuurder
* De heer Karl DHONT	Bestuurder
* De heer Jean-Marc LIETART	Bestuurder
* De heer BartSTOKMANS	Bestuurder
* De heer Damien VAN EYLL	Regeringscommissaris
* De heer Jacques WARNIMONT	Regeringscommissaris

Het Strategisch comité heeft in 2018 6 keer vergaderd.

Bevoegdheden

Het Strategisch comité helpt de Raad van bestuur bij het bepalen van de strategie van de onderneming. Het verstrekt met name adviezen over de strategische koers van de onderneming, over opportuniteiten voor overnames en partnerschappen en over eender welke andere aangelegenheid van strategisch belang die het krijgt voorgelegd door de voorzitter van de Raad van bestuur, de gedelegeerd bestuurder of twee andere bestuurders.

Andere comités

*Het Directiecomité

Samenstelling

Het Directiecomité oefent de bevoegdheden uit die het door de wet van 2002 toegewezen kreeg. Het bestaat uit volgende 6 leden:

* De heer Jannie HAEK	Voorzitter / Gedelegeerd bestuurder
* De heer Jean-Nicolas DAVID	Chief Financial Officer
* De heer Arnaud HERMESSE	Chief Retail Officer
* Mevrouw Bénédicte LOBELLE	Chief Players & Markets Officer
* De heer Olivier ALSTEENS	Chief Operations Officer
* De heer Piet VAN PETEGEM	Chief Technology Officer

Het Directiecomité moet evenveel Nederlandstalige als Franstalige leden tellen - de gedelegeerd bestuurder eventueel uitgezonderd.

De leden van het Directiecomité worden benoemd door de Raad van bestuur, op voordracht van de gedelegeerd bestuurder, voor een hernieuwbare termijn van zes jaar. Hun benoeming dient wel te worden goedgekeurd door de voogdijminister. De leden van het Directiecomité oefenen hun mandaat uit als zelfstandigen.

Het mandaat van lid van het Directiecomité neemt van rechtswege een einde op de leeftijd van 65 jaar.

Bevoegdheden & werking

Vergaderfrequentie

In principe komt het Directiecomité elke week bijeen op woensdag. In 2018 vergaderde het Directiecomité 53 maal.

Bevoegdheden

Het Directiecomité is belast met het dagelijks bestuur van de onderneming, de vertegenwoordiging in het kader van dat dagelijks bestuur, de uitvoering van de beslissingen van de Raad van bestuur, de onderhandelingen over het beheerscontract en het uitwerken van de organisatievoorwaarden en de deelnemingsregels van de openbare loterijen, weddenschappen, wedstrijden en kansspelen.

De werkwijze van het Directiecomité wordt bepaald door de statuten of, bij afwezigheid van een statutaire bepaling, door de Raad van bestuur.

De leden van het Directiecomité vormen een college en verdelen hun taken onder elkaar.

*Subsidiecomité

Samenstelling

Het comité bestaat uit een voorzitter en 8 leden en vergadert regelmatig, afhankelijk van de behoeften.

Beide regeringscommissarissen wonen de vergaderingen van het Subsidiecomité bij en oefenen hun bevoegdheden uit overeenkomstig de bepalingen van hoofdstuk V van de wet van 19 april 2002 tot rationalisering van de werking en het beheer van de Nationale Loterij.

Het Subsidiecomité bestond in 2018 uit volgende leden:

* Mevrouw Clémentine BARZIN	Vertegenwoordigster van de voogdijminister / voorzitster
* De heer Frédéric VAN DER SCHUEREN	voorzitter van de Raad van bestuur
* De heer Jannie HAEK	Gedelegeerd bestuurder
* De heer Herman DE BODE	Bestuurder (tot 10/11/2018)
* De heer Eric PONCIN	Bestuurder
* Mevrouw Annemie VERHOEVEN	Bestuurder
* Mevrouw Clarisse ALBERT	Bestuurder
* Mevrouw Ermeline GOSSELIN	Bestuurder
* De heer Bart STOKMANS	Bestuurder
* De heer Jacques WARNIMONT	regeringscommissaris
* De heer Damien VAN EYLL	regeringscommissaris

De volgende personen worden uitgenodigd naar de vergaderingen van het Subsidiecomité:

* De heer Olivier ALSTEENS	Chief Operation Officer
* De heer Philippe DETRY	Subsidy Strategy & Draws management
* De heer Frank DEMEYERE	Subsidy and Responsible Gaming management
* De heer Piet VAN BAEVEGHEM	Secretary General, Legal & Regulatory Affairs Management / bedrijfsjurist
* Mevrouw Hélène LETO	Subsidy Management

Het secretariaat van het Subsidiecomité wordt verzekerd door mevrouw Chris LUYPAERT, Subsidy Management.

De leden van het Subsidiecomité ontvangen geen vergoeding.

Bevoegdheden

Krachtens artikel 32 van het beheerscontract tussen de Belgische Staat en de Nationale Loterij adviseert het Subsidiecomité de minister die de Nationale Loterij onder zijn bevoegdheden heeft over de ingediende aanvragen en de verdeling van de subsidies “op basis van hun gewichtigheid, belang, opportuniteit en intrinsieke waarde”, beslist het over de verwerping van de subsidieaanvragen “op basis van de door de minister bepaalde criteria”, doet het voorstellen aan de minister "omtrent de aard en de grootte van de tegenprestaties voor de Nationale Loterij die eventueel moeten worden gevraagd” aan de begunstigde organisaties en laat het zich informeren over “de degelijke uitvoering” van de door de begunstigden aangegane verbintenissen.

Controleorganen

* De regeringscommissarissen

Artikel 18, §1, van de wet van 2002 bepaalt dat de Nationale Loterij onderworpen is aan de controle van de voogdijminister. Voor de beslissingen met een budgettaire of financiële weerslag ressorteert zij onder de controle van de minister die de begroting onder zijn bevoegdheden heeft. De controle wordt uitgeoefend door tussenkomst van twee regeringscommissarissen.

De regeringscommissarissen zien toe op de naleving van de wet, van het organiek statuut van de Nationale Loterij en van het beheerscontract. In het bijzonder zien zij erop toe dat het beleid van de Nationale Loterij geen afbreuk doet aan de uitvoering van haar opdrachten van openbare dienst.

Bovendien brengen de regeringscommissarissen verslag uit aan de voogdijminister, aan de minister van Begroting en aan de minister van Financiën over alle bedrijfsbeslissingen die een weerslag hebben op de Rijksbegroting.

• De regeringscommissaris voor de Minister van Begroting is de heer Jacques WARNIMONT;

• De regeringscommissaris voor de Minister belast met de Nationale Loterij is de heer Damien VAN EYLL.

De regeringscommissarissen worden uitgenodigd op alle vergaderingen van de Raad van bestuur en het Directiecomité en zetelen er met raadgevende stem.

* Het College van Commissarissen

Artikel 20, §1, van de wet van 2002 bepaalt dat bij de Nationale Loterij, de controle op de financiële toestand, op de jaarrekeningen en op de regelmatigheid - in het licht van de wet en het organieke statuut - van de verrichtingen die in de jaarrekening moeten worden weergegeven, toevertrouwd wordt aan een College van Commissarissen dat uit drie leden bestaat.

Een van die drie commissarissen wordt aangesteld door het Rekenhof. De twee overige commissarissen worden benoemd door de Algemene Aandeelhoudersvergadering.

De door het Rekenhof aangestelde commissaris, aangewezen onder de leden van het Rekenhof, is de heer Jan DEBUCQUOY.

De twee andere commissarissen werden aangewezen onder de leden (natuurlijke personen of rechtspersonen) van het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Die twee commissarissen zijn:

* Ernst & Young Assurance Services CVBA, vertegenwoordigd door mevrouw Marleen MANNEKENS (waarvan het mandaat begon op 8 juli 2014 en loopt tot 15 mei 2020) ;

* RSM InterAudit SC SCRL, vertegenwoordigd door mevrouw Marie DELACROIX (waarvan het mandaat begon op 8 juli 2014 en loopt tot 15 mei 2020).

Bezoldiging

* Raad van bestuur

Krachtens de wet van 2002 bepaalt de Algemene Aandeelhoudersvergadering de bezoldiging die de leden van de Raad van bestuur ontvangen uit hoofde van hun mandaat als bestuurder.

De bruto-bezoldiging van de voorzitter van de Raad van bestuur bestaat uit een vast maandelijks gedeelte van 2.500 euro en een variabel gedeelte dat wordt gevormd door de zitpenningen voor de vergaderingen.

De zitpenningen bedragen:

* 750 euro per vergadering van de Raad van bestuur;

* 1.000 euro per vergadering van een gespecialiseerd comité.

De bruto-bezoldiging van de andere leden van de Raad van bestuur bestaat uit een vast maandelijks gedeelte van 1.250 euro en een variabel gedeelte dat wordt gevormd door de zitpenningen voor de vergaderingen.

De zitpenningen bedragen:

* 500 euro per vergadering van de Raad van bestuur;

* 1.000 euro per vergadering van een gespecialiseerd comité.

Noch de voorzitter, noch de andere leden van de Raad van bestuur ontvangen een onkostenvergoeding of voordelen in natura.

De bezoldiging van de leden van de Raad van bestuur werd sinds 2002 niet meer geïndexeerd.

* Gedelegeerd bestuurder

De federale regering besliste in 2016 om nieuwe bezoldigingsregels toe te passen voor de gedelegeerd bestuurders van de overheidsbedrijven. Deze regels bepalen dat de maximale jaarvergoeding 290.000 euro per jaar bedraagt. Dit bedrag wordt geïndexeerd.

* Regeringscommissarissen

De bruto-bezoldiging van de regeringscommissarissen bestaat uit een vast maandelijks gedeelte van 1.250 euro en een variabel gedeelte dat wordt gevormd door de zitpenningen voor de vergaderingen.

Deze zitpenningen bedragen :

* 500 € per vergadering van de Raad van bestuur;

* 1.000 € per vergadering van een gespecialiseerd comité.

De bezoldiging van de regeringscommissarissen werd sinds 2002 niet meer geïndexeerd.

In 2018 heeft de Nationale Loterij voor een bedrag van 398.625 euro aan bezoldigingen uitbetaald aan de leden van de Raad van bestuur en aan de regeringscommissarissen.

Naam	Titel	Aanwezigheden Raad van bestuur	Aanwezigheden Bezoldigingscomité	Aanwezigheden Strategisch comité	Aanwezigheden Auditcomité	Bezoldigingen
Aantal vergaderingen (*)		**11**	**4**	**6**	**4**	
ALBERT Clarisse	Bestuurder	10	-	-	-	20.000
CAUDERLIER Frederic	Bestuurder	9	-	6	-	26.000
DE BODE Herman (tot 10.11.2018)	Bestuurder	6	2	-	-	17.875
DHONT Karl	Bestuurder	10	1	5	-	26.000
DOUTRELEPONT Carine	Bestuurder	4	-	-	-	17.000
GOSSELIN Ermeline	Bestuurder	9	-	-	-	19.500
HAEK Jannie	Gedelegeerd bestuurder	11	4	6	4	NVT
LIETART Jean-Marc	Bestuurder	9	2	6	4	31.500
PEETERS Eddy	Bestuurder	11	2	-	-	22.500
PONCIN Eric	Bestuurder	11	-	-	4	24.500
STOKMANS Bart	Bestuurder	10	-	6	4	30.000
DONNE Joy	Bestuurder	-	-	-	-	-
VAN DER SCHUEREN Frédéric	Voorzitter	11	4	6	4	52.250
VAN POUCKE Lin	Bestuurder	10	-	-	3	23.000
VERHOEVEN Annemie	Bestuurder	9	-	-	-	19.500
VAN EYLL Damien	Commissaris	11	4	6	4	34.500
WARNIMONT Jacques	Commissaris	11	4	6	4	34.500
						398.625

* Subsidiecomité

Bepaalde bestuurders zijn lid van het Subsidiecomité bedoeld in artikel 31 van het beheerscontract van 26 juli 2016. Zij ontvangen geen enkele vergoeding voor deze activiteit.

* College van Commissarissen

In het jaar 2018 werden de commissarissen als volgt bezoldigd:

* 54.000 euro (exclusief BTW) voor Ernst & Young Assurance Services BV CVBA, vertegenwoordigd door mevrouw Marleen MANNEKENS;

* 54.000 euro (exclusief BTW) voor RSM InterAudit CV/ CVBA, vertegenwoordigd door mevrouw Marie DELACROIX;

* 16.975 euro voor het Rekenhof, vertegenwoordigd door de heer Jan DEBUCQUOY.

* Mandaten bij de dochtermaatschappijen

Raad van bestuur van de N.V. L.N.L. SERVICES (voor 100% in handen van de Nationale Loterij)

* De heer Olivier ALSTEENS	Voorzitter
* De heer Geert CRUCKE	Bestuurder
* De heer Christian ROBERT	Bestuurder
* De heer Nicolas VANDEKERCKHOVE	Bestuurder
* De heer Daniel MARESCHAL	Bestuurder
* Ernst & Young Assurance Services CVBA,	Commissaris, vertegenwoordigd door mevrouw Marleen MANNEKENS

Raad van bestuur van de N.V. NEW LSO (voor 100% in handen van de Nationale Loterij)

* De heer Piet VAN PETEGEM	Voorzitter (vanaf 27/06/2018)
* De heer Roger MALEVÉ	Voorzitter en Bestuurder (22/03/2017 – 27/06/2018)
* De heer Jannie HAEK	Bestuurder
* De heer Jean-Nicolas DAVID	Bestuurder
* De heer Arnaud HERMESSE	Bestuurder
* De heer Olivier ALSTEENS	Bestuurder (vanaf 27/06/2018)
* De heer Marc FREDERIX	Bestuurder (22/03/2017 – 27/06/2018)
* Ernst & Young Assurance Services CVBA,	Commissaris, vertegenwoordigd door mevrouw Marleen MANNEKENS

Raad van bestuur van de CVBA CAPTAINS OF CYCLING

* De heer Roger MALEVÉ	Voorzitter en Bestuurder van categorie B (31/03/ 2017 – 14/05/2018) / Bestuurder van categorie A (vanaf 14/05/2018)
* De heer Jannie HAEK	Bestuurder van categorie A
* De heer Olivier ALSTEENS	Bestuurder van categorie A (31/03/2017 – 14/05/2018) / Bestuurder van categorie B (vanaf 14/05/2018)
* De heer Frédéric VAN DER SCHUEREN	Bestuurder van categorie A
* Madame Bénédicte LOBELLE	Bestuurder van categorie B
* De heer Dirk COOREVITS	Bestuurder van categorie B
* De heer Luc THYS	Bestuurder van categorie B
* De heer Jochim AERTS	Bestuurder van categorie B (31/03/2017 – 08/10/2018)
* De heer Marc SERGEANT	Bestuurder van categorie E
* De heer Paul DE GEYTER	Bestuurder van categorie E (14/09/2017 – 05/10/2018)
* De heer John LELANGUE	Bestuurder van categorie E
* Ernst & Young Assurance Services CVBA,	Commissaris, vertegenwoordigd door mevrouw Marleen MANNEKENS