

2024

JAARVERSLAG



INHOUD

1. EEN WOORDJE VAN DE CEO	3
2. KERNCIJFERS	5
2.1 Een recordjaar voor de Nationale Loterij, een instantie die almaar dichterbij de Belgen staat	5
2.2 Een massale speldeelname	5
2.3 Het digitale kanaal groeit, maar niet ten koste van het fysieke netwerk	5
2.4 Onze emblematische spelen blijven zeer sterk in trek	7
3. HET MODEL VAN DE NATIONALE LOTERIJ	9
4. CERTIFICERING EN EXTERNE ERKENNING	10
5. MAATSCHAPPELIJKE VERANTWOORDELIJKHEID	11
5.1 Verantwoord spel - 'Preventie vóór alles': een structureel, wetenschappelijk en onafhankelijk engagement	11
5.2 De Hoge Raad voor Ethiek van Loterij- en Kansspelen	14
5.2.1 Opvolging van de nieuwe regelgeving en van de evolutie van de kansspelmarkt	15
5.2.2 Beoordeling en goedkeuring van de nieuwe spelen van de Nationale Loterij voor het jaar 2024	17
5.2.3 Preventie en zelfuitsluiting	20
5.2.4 Institutionele dialoog en politieke aanbevelingen	21
5.3 Goede doelen	21
5.4 Milieubescherming: onze ecologische voetafdruk verkleinen, en onze voorbeeldfunctie versterken	23
6. BESTUURSVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE ALGEMENE AANDEELHOUDERSVERGADERING VAN 16 MEI 2025	26
6.1 Ontwikkeling en positie	26
6.2 Resultaten	27
6.2.1 Balans na bestemming van het resultaat	27
6.2.2 Resultatenrekening	28
6.2.3 Bestemming van het resultaat	29
6.3 Belangrijkste risico's en onzekerheden	29
6.4 Belangrijke gebeurtenissen na de afsluiting van het boekjaar	31
6.5 Omstandigheden die de ontwikkeling van de onderneming aanzienlijk zouden kunnen beïnvloeden, voor zover dergelijke informatie niet van aard is om de onderneming ernstige schade te berokkenen	31
6.6 Onderzoek en ontwikkeling	32
6.7 Kapitaalwijzigingen	32
6.8 Inkoop van eigen aandelen	32
6.9 Bijkantoren en dochterondernemingen	34
6.10 Doelstellingen en beleid inzake risicobeheer met betrekking tot het gebruik van financiële instrumenten	34
6.11 Verantwoording van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit	35
6.12 Andere informatie die in het jaarverslag moet worden opgenomen, in overeenstemming met het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen	35
6.13 Besluit	35
7. BEDRIJFSBESTUUR	37
7.1 De Raad van Bestuur	37
7.1.1 Samenstelling	37
7.1.2 Bevoegdheden en werking	38
7.1.3 Bevoegdheden	39

7.2 De Comités die door de Raad van Bestuur werden ingesteld	39
7.2.1 Het Auditcomité	39
7.2.1.1 Samenstelling	39
7.2.1.2 Bevoegdheden	40
7.2.2 Het Bezoldigingscomité	40
7.2.2.1 Samenstelling	40
7.2.2.2 Bevoegdheden	40
7.2.3 Het Strategisch Comité	41
7.2.3.1 Samenstelling	41
7.2.3.2 Bevoegdheden	41
7.3 De Regeringscommissarissen	41
8. BEZOLDIGINGEN	43
8.1 Voor de Raad van Bestuur	43
8.2 Voor de Gedelegeerd Bestuurder	43
8.3 Voor de Regeringscommissarissen	43
8.4 Voor het Subsidiecomité	44

1. EEN WOORDJE VAN DE CEO



“Negentig jaar later ... en essentiëler dan ooit” - Jannie Haek, CEO van de Nationale Loterij

2024 was een bijzonder jaar. Uiteraard omdat wij ons 90-jarig bestaan hebben gevierd. Maar vooral omdat 2024 heeft aangetoond - en de cijfers bewijzen het - dat een model gebaseerd op vertrouwen, verantwoordelijkheid en transparantie niet alleen kan duren, maar ook kan blijven duren.

Nooit hebben zo veel meerderjarige Belgen deelgenomen aan de spelen van de Nationale Loterij dan in 2024. 318,9 miljoen speelmomenten. Nooit hebben wij zo'n groot bedrag uitgekeerd aan onze winnaars. 1,057 miljard euro. Nooit hebben wij zo veel goede doelen gesteund - overal in het land. 1.857 gefinancierde projecten. En toch blijft het gemiddelde inzetbedrag ongewijzigd: 4,9 euro. Een bewijs dat ons model steunt op plezier, matigheid, toegankelijkheid en gemeenschapsgevoel.

In een sector waarin het aanbod almaar agressiever en onoverzichtelijker wordt, blijft de Nationale Loterij trouw aan haar opdracht. Wij leiden onze spelers naar een veilig, transparant, gereguleerd aanbod, met een gering risico. Dank zij ons verantwoord-spel-beleid heeft 100% van de spelers zich in 2024 gehouden aan de vooraf vastgelegde speellimieten.

Maar daar houdt onze verantwoordelijkheid niet op. Wij zijn elk inzetbedrag blijven omzetten in een gezamenlijke actie. Dankzij de 325 miljoen euro die de Nationale Loterij naar de samenleving laat terugvloeien, konden ruim 1.800 projecten worden gesteund over het hele Belgische grondgebied, op het vlak van cultuur, solidariteit, gezondheid, sport en milieubescherming.

Wij hebben nieuwe maatschappelijke en milieucriteria ingevoerd, om op die manier een duurzame, eerlijke en meetbare impact te kunnen garanderen. Daarmee is ons systeem tegelijkertijd een instrument van nationale samenhang en een hefboom voor transitie.

Ten slotte hebben wij onze koolstofvoetafdruk verkleind, de elektrificatie van ons wagenpark versneld, en ecologische criteria opgenomen in de relaties met onze partners.

Ik wil hier alle personeelsleden van de Nationale Loterij danken, alsook onze partners, onze begunstigden, en vooral onze miljoenen spelers, onder wie onze winnaars, die de gespeelde

inzetbedragen delen met degenen voor wie het geluk al eens minder gunstig gezind was. Want winnen doe je nooit alleen.

En zo blijft de Nationale Loterij 90 jaar na haar oprichting een overheidsbedrijf met een duidelijke opdracht, sterk verankerd in haar eigen tijd en tegelijk toekomstgericht, ten dienste van al onze landgenoten.

Wij hebben nog veel te verwezenlijken. In 2024 hebben wij alleszins opnieuw bewezen dat het model van de Nationale Loterij werkt. In 2024 hebben wij dus niet alleen een historische datum gevierd. Wij hebben ons nut bevestigd.

Overigens hebben wij, om onze 90ste verjaardag te vieren, een herdenkingsmunt van 2 euro laten slaan, in samenwerking met de Koninklijke Munt. Dat initiatief symboliseert niet alleen de historische verankering van de Nationale Loterij in het dagelijks leven van onze landgenoten, maar ook haar fundamentele rol als drijvende kracht van solidariteit, en dat sinds haar oprichting in 1934.

In die 90 jaar slaagde de Nationale Loterij erin om te evolueren zonder ooit haar waarden van verantwoordelijkheid en transparantie te verloochenen. Dankzij onze uitstekende resultaten blijven wij op een unieke manier onze opdracht ten dienste van al onze landgenoten voortzetten. Winnen doe je immers nooit alleen. De Nationale Loterij is werkelijk veel meer dan spelen!

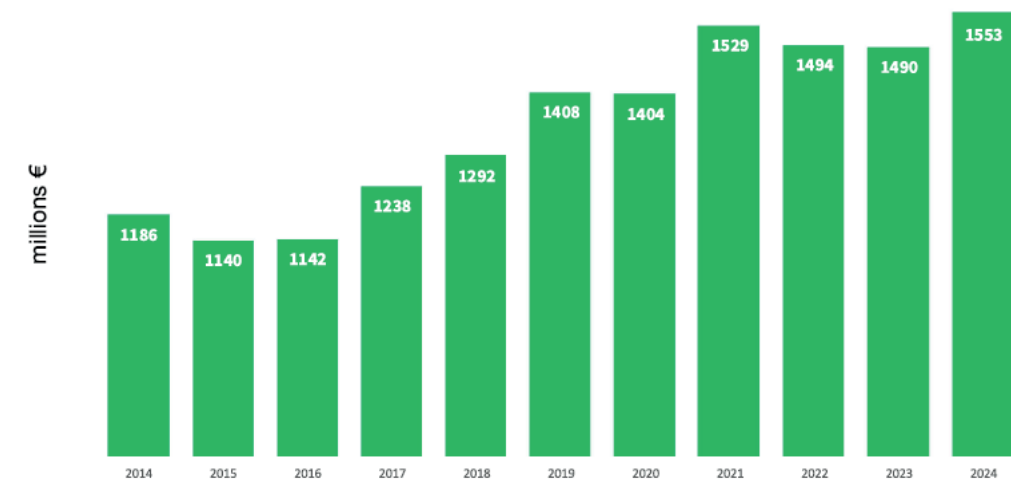


jaarverslag 2024

2. KERNCIJFERS

2.1 Een recordjaar voor de Nationale Loterij, een instantie die almaar dichter bij de Belgen staat

Het jaar 2024 betekende voor de Nationale Loterij een keerpunt, met ongeziene resultaten naar aanleiding van haar 90ste verjaardag. Voor het eerst in haar geschiedenis overschreed het overheidsbedrijf de kaap van 1,553 miljard euro aan inzetbedragen. Daarmee houdt het sinds 2014 een duurzame jaarlijkse groei aan van 2,7%. De Nationale Loterij heeft dat merkwaardige resultaat geboekt op een Belgische kansspelmarkt die in volle expansie is. De Nationale Loterij vertegenwoordigt weliswaar amper 4% van de globale omzet van die markt, maar onderscheidt zich door haar ethische en verantwoordelijke model.



2.2 Een massale speldeelname

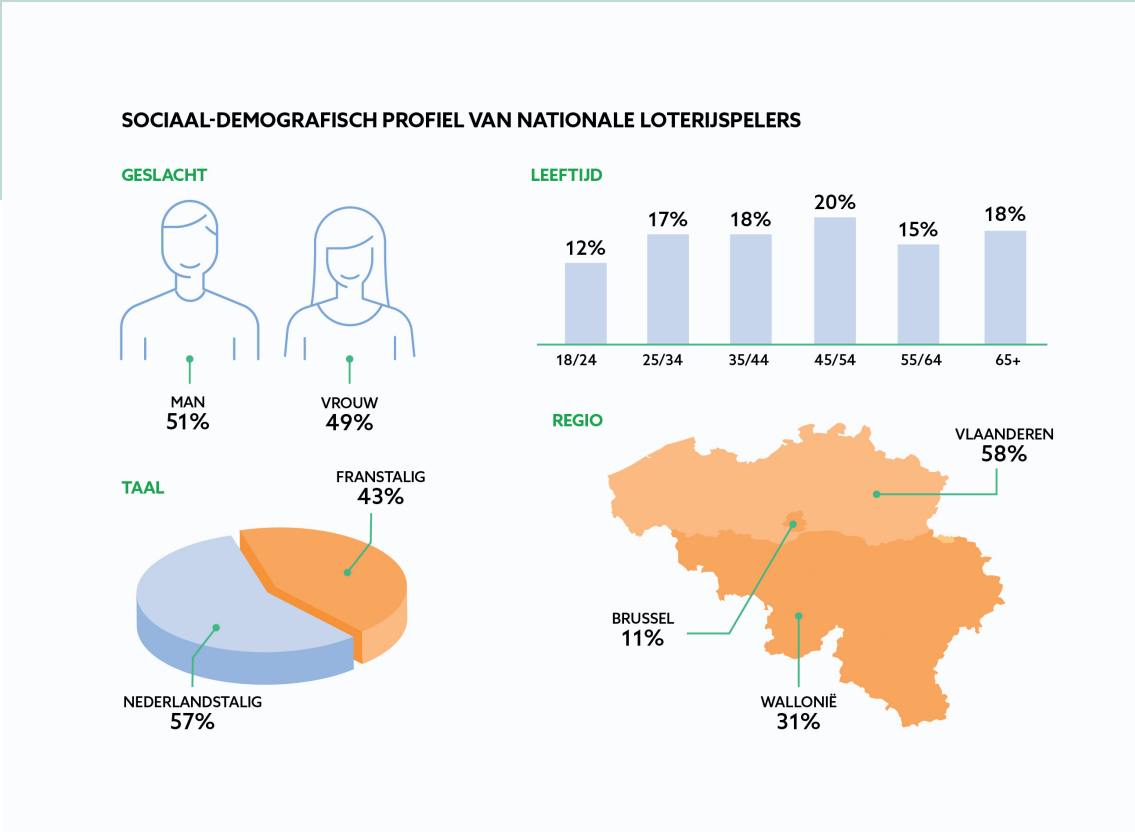
In 2024 heeft de Nationale Loterij 318,9 miljoen speelmomenten geregistreerd: een aantal zonder voorgaande, en meteen een bewijs van de blijvende gehechtheid van de Belgen aan hun favoriete spelen. Dat succes gaat gepaard met een grote matigheid: het gemiddelde inzetbedrag blijft immers stabiel, namelijk 4,9 euro - een fraaie illustratie van een model dat gebaseerd is op toegankelijkheid en verantwoordelijkheid.

Voorts was het jaar 2024 een van de meest gulle uit de geschiedenis van de Nationale Loterij, met 108,7 miljoen winstmomenten en 1,057 miljard euro aan uitgekeerde winstbedragen. Niet minder dan 63 spelers mogen zich voortaan miljonair noemen, hetgeen bewijst dat het geluk werkelijk iederéén kan toelachen.

2.3 Het digitale kanaal groeit, maar niet ten koste van het fysieke netwerk

Ook in een samenleving die een razendsnelle digitale evolutie doormaakt, hebben de Belgen

nooit zo dicht bij hún Nationale Loterij gestaan. In totaal werd de app van de Nationale Loterij ruim 2,46 miljoen keer gedownload. In 2024 werd onze app gebruikt op 1,65 miljoen toestellen, in het bijzonder om ruim 42,5 miljoen speeltickets te scannen die werden aangekocht in de verkooppunten. Dat gegeven toont aan dat de digitale oplossingen van de Nationale Loterij haar fysieke verkoopnetwerk in feite versterken.



Op 31 december 2024 telde de Nationale Loterij 6.727 verkooppunten. De dagbladhandels blijven haar bevoorrechte partners. Zij zorgen voor 44% van de totale omzet. Het fysieke verkoopnetwerk blijft dus een belangrijke pijler van de Nationale Loterij: het vertegenwoordigt 1,1248 miljard euro aan omzet en 72% van de totale inzetbedragen.

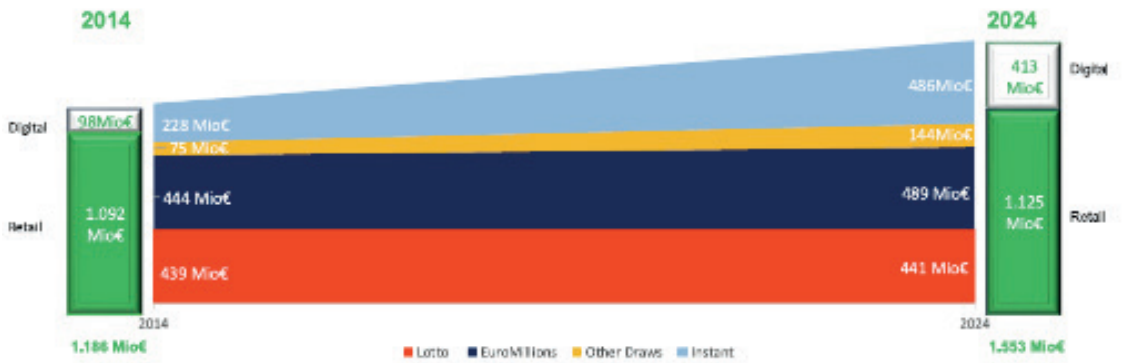
Wat betreft de digitale pijler, telt de Nationale Loterij 2.082.999 speelrekeningen, waarvan er gedurende de afgelopen twaalf maanden 1.131.425 actief waren. Terloops een knipoogje naar de 90ste verjaardag van de Nationale Loterij: ook 800 online spelers vierden in 2024 hun 90ste verjaardag! Het digitale kanaal van de Nationale Loterij is goed voor een omzetcijfer van 412,8 miljoen euro en 27% van de totale inzetbedragen.

jaarverslag 2024

2.4 Onze emblematische spelen blijven zeer sterk in trek

De traditionele loterijspelen - d.w.z. de trekkingsspelen - kenden in ons land nooit een groter succes: voor de trekkingsspelen - bijvoorbeeld Lotto, EuroMillions, EuroDreams, 'Joker+' enz. - registreerden wij 175,6 miljoen speelmomenten. Overigens blijft de Lotto met 63,6 miljoen speelmomenten het favoriete trekkingsspel van onze landgenoten.

De Lotto liet een verkoopresultaat optekenen van 441 miljoen euro. Voor EuroMillions bedraagt het verkoopresultaat 489 miljoen euro. Zoals verwacht hebben de krasbiljetten en de Instant-spelen hun groei voortgezet: zij leverden een omzet op van 486 miljoen euro. De overige trekkingsspelen zagen hun omzet stijgen tot 144 miljoen euro, met name dankzij het spel EuroDreams.



De spelen van de Nationale Loterij zijn 100% onder controle

Ten slotte bevestigde de Nationale Loterij andermaal haar eigenheid: 100% van de spelers bleef onder alle vastgelegde speellimieten (inzetbedrag, verlies, speelfrequentie). Dat percentage bevestigt de efficiëntie van de preventie- en kanalisatiemechanismen van de Nationale Loterij. Op die manier is zij een voorbeeldige actor in een sector in volle omwenteling. Dat is precies het DNA van haar specifieke model.

Kerncijfers van 2024

- * Omzet: 1,553 miljard euro
- * Speelmomenten: 318,9 miljoen
- * Gemiddelde inzetbedrag: 4,9 euro
- * Uitgekeerde winstbedragen: 1,057 miljard euro
- * Nieuwe miljonairs: 63
- * Aantal projecten dat de Nationale Loterij heeft gesteund: 1.857
- * Aandeel van het digitale kanaal: 27% van de totale inzetbedragen
- * Aantal verkooppunten: 6.727
- * Naleving van de speellimieten: 100% van de spelers blijft onder de vastgelegde drempelwaarden.

3. HET MODEL VAN DE NATIONALE LOTERIJ

ONS MODEL



SPELERS

- Een zeer breed doelpubliek: alle meerderjarige Belgen
- Eenvoudige spelen
- Broadcasting distributie: uitgebreid retail & digitaal ecosysteem
- Bescheiden inzetten



WINNAARS

- Regels zijn gekend en transparante processen
- Resultaten worden bepaald door toeval, zowel voor de speler als voor het bedrijf

Inzetten

€1 489 miljoen

€4,9 gemiddelde inzet, vermenigvuldigd met 301 miljoen spelmomenten

Winst

€1 078 miljoen

€10 gemiddelde winst, vermenigvuldigd met 104 miljoen winnaars

SAMENLEVING

Het doelpubliek van de goede doelen: ALLE Belgen



Monopolierente: **€135 miljoen + €10 miljoen**
Goede doelen: **€200 miljoen**

Onder de rechtstreekse verantwoordelijkheid van de Belgische Staat past de Nationale Loterij haar specifieke model toe sinds haar oprichting in 1934, met strikte regels inzake reclame, toegankelijkheid, speellimieten en preventie van risicovol spelgedrag.

Overigens heeft de wetgever de Nationale Loterij een kanalisatie-opdracht toevertrouwd: de spelers moeten namelijk naar een wettelijk, gecontroleerd en verantwoordelijk spelaanbod worden geleid, om hen op die manier te beschermen tegen de excessen van een risicovoller spelaanbod. Op dat vlak speelt de Nationale Loterij een actieve rol als beschermende buffer, weliswaar met een laagje zogenoemd 'paternalisme', maar tegelijk geeft zij massale financiële steun aan de samenleving.

4. CERTIFICERING EN EXTERNE ERKENNING

De Nationale Loterij gaat een stap verder dan haar eigen waarden te laten gelden: ze legt die waarden namelijk voor aan derde instanties met het oog op een onafhankelijke beoordeling. Aan de hand van meerdere certificeringsacties heeft de Nationale Loterij in 2024 haar positionering bevestigd inzake verantwoord spel, ethisch verantwoord bestuur en milieubeheer.

Aldus is de Nationale Loterij gecertificeerd door de belangrijkste twee referentie-instanties van de loterijsector:

- de World Lottery Association (WLA), die haar het hoogste niveau van erkenning heeft toegewezen, namelijk 'niveau 4',
- en de Europese Loterijenvereniging European Lotteries, die haar een evaluatiescore van 99% heeft gegeven, die werd bevestigd in 2023 en waarvan de hernieuwing lopende is tegen 2025.

Die audits bekrachtigen tegelijkertijd het ontwerpen van de loterijproducten, de omkadering van de gebruikte praktijken, de beoordeling van de risico's, de informatie aan het grote publiek en de opleiding van het personeel.

De milieudoelstellingen van de Nationale Loterij worden bekrachtigd door het SBTi (Science Based Targets initiative). Die certificatie bevestigt dat het CO2-traject van de Nationale Loterij in overeenstemming is met de Klimaatakkoorden van Parijs.

Bestuur en audit

Het bestuursmodel van de Nationale Loterij is onderworpen aan een strikte controle: interne audit, Hoge Raad voor Ethiek van Loterij- en Kansspelen, supervisie door twee Regerings-commissarissen, Beheersovereenkomst met de Belgische Staat, controle door het Rekenhof, controle door het Parlement,

jaarverslag 2024

5. MAATSCHAPPELIJKE VERANTWOORDELIJKHEID

5.1 Verantwoord spel - 'Preventie vóór alles': een structureel, wetenschappelijk en onafhankelijk engagement

Het verantwoord-spel-beleid van de Nationale Loterij wordt beschouwd als een referentie voor de hele Europese loterijsector. Dat beleid stoelt op een strikte reglementaire omkadering, geavanceerde beschermingsmechanismen, een onafhankelijk bestuur, innoverende technologische instrumenten, en een volledige transparantie. In 2024 bleef 100% van de spelers onder de opgelegde speellimieten: een duidelijk bewijs van de concrete doeltreffendheid van een specifiek model dat gebaseerd is op preventie, matigheid en het algemeen belang.

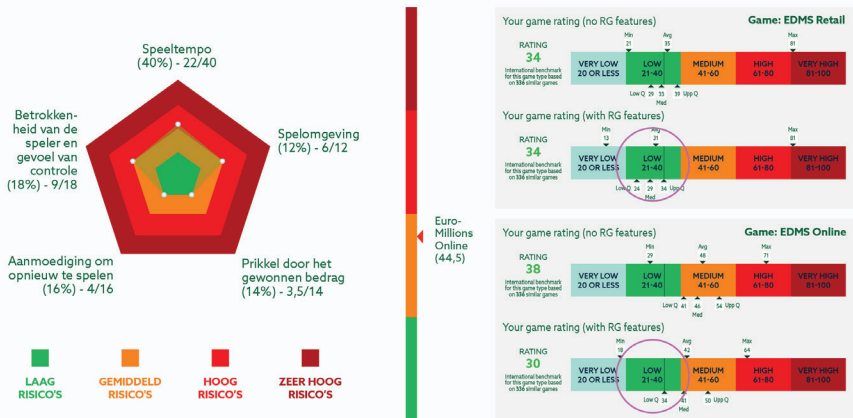
Bij de Nationale Loterij is de bescherming van de spelers een absolute prioriteit. Die spelersbescherming stoelt op een strikt preventiebeleid, dat op zijn beurt gebaseerd is op concrete maatregelen vóór, tijdens en na het spel.

Een dergelijke globale aanpak waarborgt een beveiligde en verantwoordelijke spelomgeving, die bovendien trouw blijft aan de waarden van de Nationale Loterij: ethisch handelen, transparantie en matigheid.

Vóór het spel: een nauwgezet gecontroleerde toegankelijkheid.

jaarverslag 2024

STRIKTE RISICOANALYSE VAN ELK SPEL VÓÓR DE VERKOOP ERVAN



Zowel online als in de fysieke verkooppunten zijn de spelen van de Nationale Loterij voorbehouden voor meerderjarige, in België woonachtige personen.

Online dient elke speler zich kenbaar te maken aan de hand van zijn Rijksregisternummer. Op die manier wordt de toegang ontzegd aan minderjarigen. In het fysieke verkoopnetwerk

moeten de uitbaters elke verkoop weigeren van producten van de Nationale Loterij aan minderjarigen.

Om dat te controleren, organiseert de Nationale Loterij ieder jaar ruim 1.600 bezoeken van 'Mystery Shoppers', die worden begeleid door een Gerechtsdeurwaarder. De uitbaters bij wie een inbreuk wordt geconstateerd, krijgen een sanctie.

De Nationale Loterij zorgt ervoor dat de spelers terdege worden geïnformeerd over de spelregels, de winstkansen, het volkomen toeval van de spelresultaten, en de risico's die bij het spel horen.

Dankzij die transparantie kunnen de spelers op een duidelijk toegelichte én verantwoordelijke manier aan de spelen van de Nationale Loterij deelnemen.

Tijdens het spel: absoluut vastgelegde speelplafonds

Voor alle online speelrekeningen gelden strikte speelplafonds, om op die manier een overmatig gebruik van die speelrekeningen te vermijden.

- Het wekelijkse inzetbedrag: 200 euro; dat bedrag kan na veertien dagen op verzoek worden opgetrokken tot maximum 500 euro.
- Het dagelijkse verliesbedrag: 100 euro, met een maximumbedrag, na achtenveertig uur, van 300 euro.
- Instant-spelen: maximum 35 per dag.
- Winstbedragen van meer dan 500 euro worden automatisch overgeschreven naar de bankrekening van de betrokken spelers.

Het internetspeelplatform van de Nationale Loterij bevat bovendien sensibilisatiemechanismen: er wordt aan herinnerd dat er speelpauzes dienen te worden genomen, vóór elke aankoop van een spel wordt er een bevestiging gevraagd, en na één uur van continue activiteit wordt het spel automatisch onderbroken.

Voor elke speler is er een gedetailleerde, persoonlijke historie beschikbaar. Zo kan een speler zijn speelgewoonten analyseren en er de controle over bewaren.

jaarverslag 2024



SPELLIMIETEN

Elk jaar stuiten een aantal spelers op de limieten.



97,62%
is nog nooit tegen een
limiet aangelopen.

0,01%
is minstens één
keer op elk van
de drie limieten
gestuit.

2,38%
is minstens één
keer op een limiet
gestuit.

Herinnering aan maximale limieten

- €500 storting per periode van 7 dagen
- 35 instant games per 24 uur
- Verlieslimiet van €300 per 24 uur

Na het spel: gepersonaliseerde ondersteuning en dito transparantie

Ook na afloop van het spel blijft de Nationale Loterij haar spelers begeleiden. De spelers kunnen beschikken over een online zelftest om hun spelgedrag te beoordelen. Een gratis hulplijn (nummer 0800 - 14.254) en gespecialiseerde regionale hulpcentra zijn te allen tijde bereikbaar.

Dankzij een 'transparantie'-functie krijgt iedere speler inzage in zijn eigen speelgewoonten (speelfrequentie en inzetbedragen), die worden vergeleken met de speelgewoonten van alle online spelers. Dat visuele oriëntatiepunt bevordert de verantwoordelijkheidszin van de spelers.

Daarenboven kan iedere speler te allen tijde en zonder enige uitleg vrijwillig zijn speelrekening opschorten om een speelpauze in te lassen. Ten slotte worden voortijdige tekenen van spelrisico opgespoord door een op artificiële intelligentie gebaseerd systeem van gedragsanalyse. Die gegevens worden geanonimiseerd en vervolgens gebruikt om onze preventieve acties aan te passen, met een strikte inachtneming van het privéleven van de spelers.

5.2 De Hoge Raad voor Ethiek van Loterij- en Kansspelen

Sinds 2006 bestaat er bij de Nationale Loterij een instantie die is samengesteld uit meerdere interne en externe deskundigen van wie de opdracht eruit bestaat om te controleren of de strategie van de Nationale Loterij wel degelijk in overeenstemming is met de standaarden van de Europese Loterijenvereniging European Lotteries (EL) inzake verantwoord spel, en om vervolgens daarover adviezen te verstrekken.

Die instantie bestaat uit minstens vier interne specialisten (personeelsleden van de Nationale Loterij) en minstens evenveel onafhankelijke externe deskundigen. De Voorzit(s)ter is iemand uit de groep van de externe onafhankelijke deskundigen. Sinds september 2021, toen de nieuwe Beheersovereenkomst tussen de Belgische Staat en de Nationale Loterij van kracht werd, heet deze groep van interne en externe deskundigen 'Hoge Raad voor Ethiek van Loterij- en Kansspelen'. Dat orgaan werd formeel goedgekeurd door de Raad van Bestuur van de Nationale Loterij tijdens diens vergadering van 14 september 2021.

De vijf externe deskundigen zijn wetenschappers of mensen met een ruime ervaring en deskundigheid inzake de sociologische, psychologische, economische en medische aspecten van het spelgedrag. Ze komen uit organisaties die actief zijn in de consumentenbescherming en in de veiligheid van de loterij- en kansspelsector. Die externe deskundigen werden aangesteld door de Raad van Bestuur van de Nationale Loterij na een openbare oproep tot kandidaturen.

De Hoge Raad wordt voorgezeten door mevrouw Leen De Cort, een neutrale persoon die niet afkomstig is uit de zorgsector voor verslavingsproblemen, maar uit de sector van de algemene consumentenbescherming. Bijgevolg kan zij een bemiddelende rol vervullen.

Dit zijn de externe deskundigen:

- **Professor Jean-Paul Roussaux**, emeritus gewoon hoogleraar aan de Faculteit Geneeskunde van de UCL, psychiater die gespecialiseerd is in verslavingen.
- **De heer Christian Bontinckx**, Master in de Psychologie en de Pedagogie, psycho-logo-psychotherapeut vanuit een humanistische, analytische en systemische insteek.
- **Professor Wim Van den Panhuyzen**, emeritus hoogleraar welzijnseconomie aan de VUB.
- **Professor Ignace Glorieux**, emeritus hoogleraar sociologie aan de VUB.

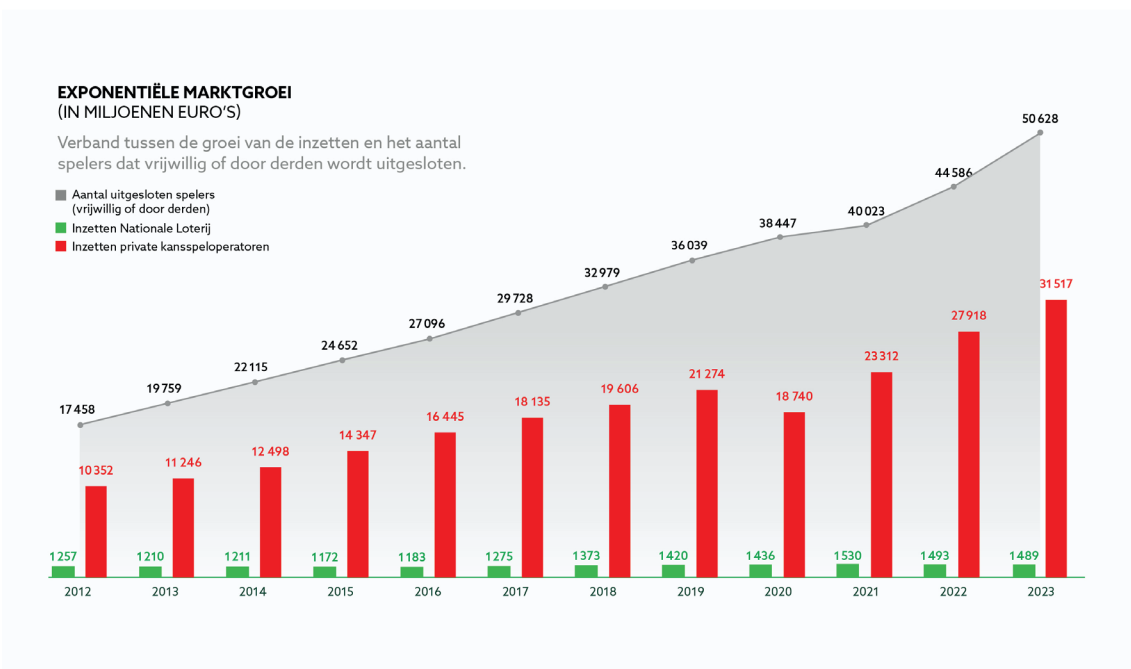
Deze personeelsleden van de Nationale Loterij hebben zitting als interne deskundigen:

- **De heer Piet Van Baeveghem**, Secretary General, Legal & Regulatory Affairs Management.
- **Mevrouw Audrey Bettens**, Responsible Gaming Management.
- **Mevrouw Céline Schluntz**, Corporate Social Responsibility Management.
- **Mevrouw Patricia Pen**, Winner Advice & Complaints Management.

De rol van de Hoge Raad bestaat erin om aanbevelingen te formuleren die moeten worden nageleefd in het kader van een verantwoord-spel-beleid. Die richtlijnen handelen hoofdzake-lijk over de preventie van spelverslaving, de strikte naleving van het spelverbod voor min-derjarigen, de implementatie van een verantwoordelijk marketingbeleid, de opleiding van de personeelsleden en de verkooppunten van de Nationale Loterij, en ten slotte het verstrekken van relevante informatie over de behandeling van spelverslaving.

In 2024 heeft de Hoge Raad zes keer vergaderd, namelijk op 15 januari, 19 februari, 22 april, 24 juni, 9 september en 25 november.

5.2.1 Opvolging van de nieuwe regelgeving en van de evolutie van de kans-spelmarkt



In 2024 heeft de Hoge Raad aandachtig de wetgevende en reglementaire ontwikkelingen gevolgd voor de kansspelsector in ons land. Hier had de Hoge Raad een bijzondere aandacht voor de initiatieven om kwetsbare groepen beter te beschermen, en om de reclame- en marketingregels te harmoniseren.

De Hoge Raad heeft kennis genomen van specifieke wetsontwerpen, met name over de invoering van een controle vanwege de banken op verrichtingen naar illegale operatoren, of over de opname van de digitale Instant-spelen binnen de perimeter van de verbods-maatregelen. De Hoge Raad heeft het belang benadrukt van een coherente aanpak door de verschillende bevoegde overheden (de FOD Economie, de Kansspelcommissie, de Autorité de Régulation des Jeux En Ligne (ARJEL) uit Frankrijk, enz.) om op die manier een efficiënte, transparante en samenhangende regelgeving te waarborgen voor de kansspelmarkt.

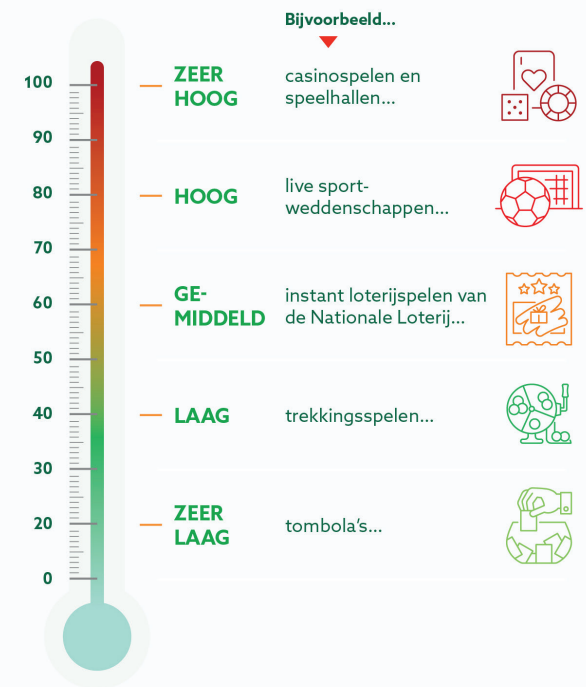
Overigens heeft de Hoge Raad de werkzaamheden gevolgd die op Europees niveau werden verricht in het kader van het CEN, het Europese Comité voor Standaardisering, en die be-trekking hebben op de vastlegging van gemeenschappelijke standaarden voor 'verantwoord spel'. Over die harmonisatie-initiatieven sprak de Raad echter enig voorbehoud uit: hij is

namelijk van mening dat de voorgestelde eisen te weinig bindend zouden kunnen zijn. Een dergelijke ‘minimale convergentie’ zou immers vooral in het voordeel van de privé-operatoren kunnen spelen, doordat de beschermingsstandaarden zouden worden verlaagd: dat zou dan ten koste gaan van de nauwgezette inspanningen die de Nationale Loterij levert in het kader van haar opdracht.

Tegelijkertijd heeft de Hoge Raad aandachtig de grote trends bekeken op de Belgische markt: de voortdurende groei van de digitale kanalen, de opkomst van nieuwe hybride spelformats, en de intensivering van promotionele praktijken, met name in de privésector. Die ontwikkelingen maken de rol van de Nationale Loterij des te crucialer: zij treedt namelijk op als kanalisator naar een gecontroleerd, gematigd en maatschappelijk verantwoord spelaanbod.

De Hoge Raad heeft benadrukt dat het van belang is om een duidelijk en nauwgezet onderscheid te blijven maken tussen loterijspelen en andere vormen van kansspelen. Dat dient zowel te gebeuren in het publieke debat als in de manier waarop de respectieve spelen worden ontworpen en aangeboden. Zo vermijdt men elke verwarring bij de spelers.

SCORING VAN DE SPELEN



Vanuit dat perspectief pleit de Hoge Raad voor een proportionele regelgeving die is aangepast aan het werkelijke risiconiveau, in overeenstemming met het principe ‘de wetgever moet kunnen aantonen dat de opgelegde maatregelen in verhouding zijn tot het resultaat dat men ermee wil bereiken’.

De Hoge Raad herinnert eraan dat loterijspelen niet dezelfde risico’s inhouden als kansspelen, en dat hun controle door de Nationale Loterij - ‘een instantie die rechtstreeks door de Staat wordt gesuperviseerd, en die onderworpen is aan een strikte Beheersovereenkomst’ - al meteen borg staat voor een hoog beschermingsniveau.

In die context steunt de Hoge Raad een flexibele regelgeving die gebaseerd is op loutere gegevens, en die dus oproept ‘om een beleid te voeren dat gebaseerd is op bewijzen (‘evidence-based policy’), om “op te treden waar er werkelijk een risico bestaat” en om ‘geen maatregelen te treffen die eigenlijk de afwezigheid van een efficiënte bescherming verdoezelen’.

5.2.2 Beoordeling en goedkeuring van de nieuwe spelen van de Nationale Loterij voor het jaar 2024

De Hoge Raad ziet erop toe dat de Nationale Loterij een verantwoord-spel-beleid toepast dat gestoeld is op wetenschappelijke uitgangspunten.

Ieder spelproduct wordt onderworpen aan een tweevoudige analyse met erkende risico-meetinstrumenten, namelijk Serenigame en GamGard. Die instrumenten kennen aan ieder spel een score toe, en identificeren de elementen die voor de spelers een potentieel hoger risico kunnen betekenen.



Op basis daarvan werden de producten met een te hoog risico afgevoerd, in overeenstemming met de verantwoord-spel-principes die de Hoge Raad verdedigt.

Alvorens een nieuw spel op de markt wordt gebracht, krijgt de Hoge Raad telkens een gedetailleerde presentatiefiche voorgelegd. Daarin staan alle kenmerken van het nieuwe product in kwestie: de structuur van de winstbedragen, het spelritme, de visuele wereld, de specifieke spelmechanismen, de manier waarop het spel zal worden verspreid, enz. De fiche - die ook dient om het desbetreffende product goed te keuren - gaat vergezeld van een gedetailleerde argumentatie vanwege de Dienst Verantwoord Spel van de Nationale Loterij.

Dat alles wordt vervolgens door de Hoge Raad grondig geanalyseerd. Bij die analyse houdt hij rekening met alle parameters die de spelgedragingen zouden kunnen beïnvloeden. In de loop van het jaar 2024 heeft de Hoge Raad op die manier tal van producten onderzocht, met name:

• **de volgende Instant-loterijspelen op het online speelplatform:**

- * Arcade Riches Pinball
- * Castle Cash
- * Fortune Rockets
- * Coastal Clusters
- * Wheel of Fortune Spin & Win
- * Money Island
- * Belgium Supporters
- * EmotiCollect Halloween Super Spin
- * Enchanted Multiplier
- * Halloween Legends.

• **de volgende krasbiljetten en Instant-loterijspelen:**

- * de 'Winter Magic'-biljetten ter waarde van €10, €5 en €2;
- * 'Winners Club' ter waarde van €3, een biljet dat uitsluitend verkrijgbaar is in het fysieke verkoopnetwerk;
- * 'Cash Gold' ter waarde van €7, uitsluitend verkrijgbaar op het internetspeelplatform;
- * 'Presto' ter waarde van €2 - komt op de markt in januari 2025;
- * 'Subito' ter waarde van €4 - komt op de markt in februari 2025;
- * 'Million' ter waarde van €20 - komt op de markt in juli 2025;
- * het krasbiljettenpakket 'Scratch'lt 5-pack' ter waarde van €15 - komt op de markt in augustus 2025.

jaarverslag 2024

In 2024 heeft de Hoge Raad specifieke aanbevelingen gedaan voor meerdere aspecten:

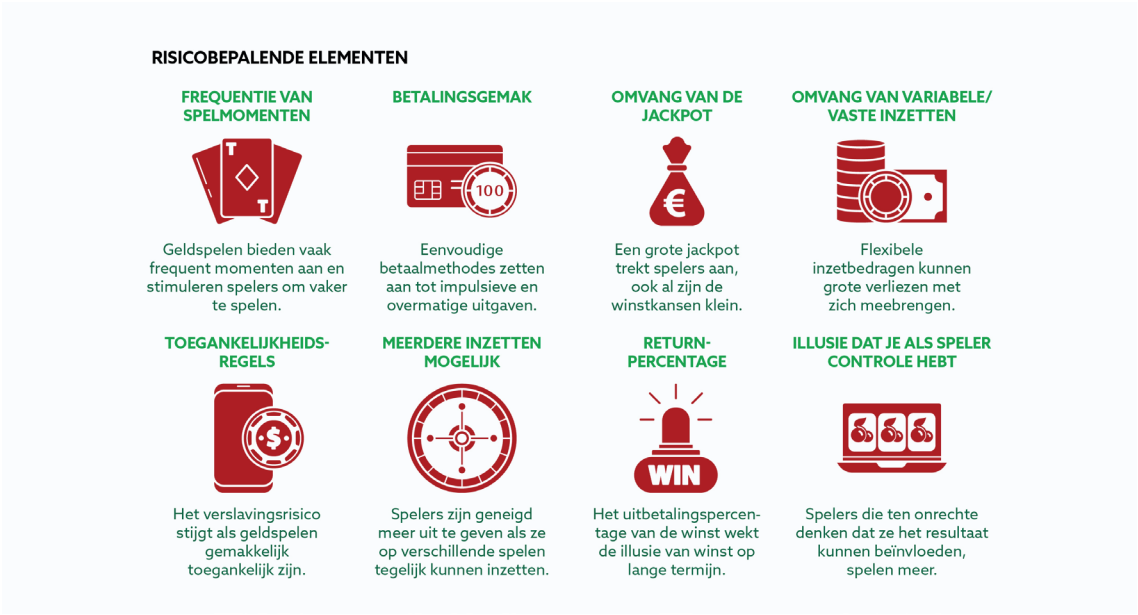
- **het spelritme**, dat door de bovengenoemde meetinstrumenten vaak als "snel" wordt beschouwd wanneer het gaat om Instant-loterijspelen. Die tools houden echter niet altijd rekening met de specifieke kenmerken van ieder speltype, waardoor de relevantie van hun resultaten soms beperkt is.
- **de aantrekkelijkheid van de winstbedragen**, met name wanneer sommige van die winstbedragen lager liggen dan het inzetbedrag.

- **de vormgeving of de visuele wereld:** die visuele wereld mag onder geen enkel beding refereren aan de wereld van kinderen.
- **de aanwezigheid van zogeheten 'Near Wins'** en hun mogelijke impact op de spelgedragingen.

De Hoge Raad had een bijzondere aandacht voor de samengevoegde effecten van sommige ontwerpparameters: de frequentie van de winstbedragen, de aankoop van meerdere spelen na elkaar, en de immersieve vormgeving van de digitale spelen.

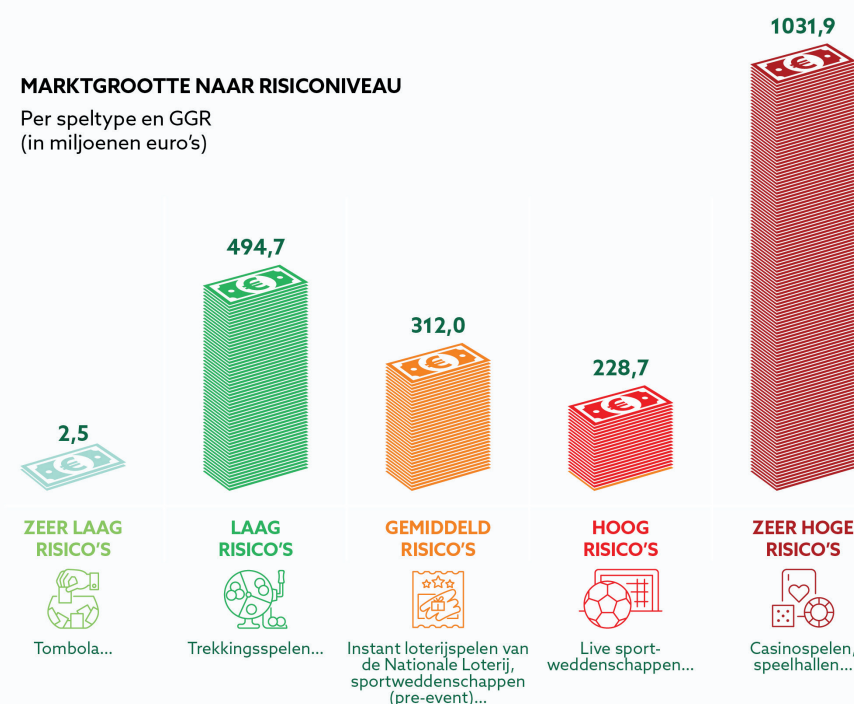
Ten slotte is de Hoge Raad blijven benadrukken dat er een duidelijk onderscheid dient te worden gemaakt tussen de spelen van de Nationale Loterij en de spelen van de privé-kansspeloperatoren, zowel op het vlak van de spelmechanismen als op het vlak van de promotionele communicatie. Door dat onderscheid moet immers de rol van de Nationale Loterij gewaarborgd blijven als kanalisator naar een minder risicovol spelaanbod.

jaarverslag 2024



MARKTGROOTTE NAAR RISICONIVEAU

Per speltype en GGR
(in miljoenen euro's)



5.2.3 Preventie en zelfuitsluiting

In het licht van de aanzienlijke stijging van het aantal uitsluitingen op de EPIS-lijst in 2024 heeft de Hoge Raad bijzondere aandacht besteed aan de ontwikkeling van de instrumenten voor zelfuitsluiting.

De stijgende trend in kwestie getuigt van de vereenvoudiging van de administratieve stappen voor de spelers die zichzelf willen uitsluiten. Maar die trend roept meteen ook vragen op over de diepere oorzaken van zelfuitsluiting en over de desbetreffende spelersprofielen.

In die context heeft de Hoge Raad meerdere aanbevelingen gedaan om het begrip en de transparantie te verbeteren met betrekking tot het verschijnsel 'zelfuitsluiting':

- In het zelfuitsluitingsproces van de Nationale Loterij zou er een vrijblijvende optie kunnen worden opgenomen waarin een speler het motief voor zijn "zelfuitsluiting" zou kunnen meedelen, aan de hand van een niet-verplicht systeem van vakjes die hij zou kunnen aankruisen.
- De processen voor de afsluiting van een speelrekening en voor zelfuitsluiting zouden duidelijker kunnen worden gestructureerd. Op die manier zou men immers een betere analyse kunnen uitvoeren van problematische spelgedragingen.
- Men zou een positedocument ('Position Paper') kunnen redigeren ter attentie van de politieke overheden, waarin er zou worden gepleit voor een proactievere toepassing van de regelgeving die betrekking heeft op risicovolle spelgedragingen.

jaarverslag 2024

Dergelijke pistes maken deel uit van de wens om het preventiekader voortdurend te verbeteren. Die wens ligt in de lijn van het takenpakket van de Hoge Raad én hangt samen met het respect voor het privéleven van de spelers.

5.2.4 Institutionele dialoog en politieke aanbevelingen

In 2024 heeft de Hoge Raad aandachtig de debatten gevolgd over het wetsontwerp dat werd ingediend door Kamerlid Stefaan Van Hecke, en dat de bedoeling heeft om het online spelaanbod van de Nationale Loterij strikter te controleren. Dit zijn de drie hoofdmaatregelen van het wetsontwerp in kwestie: de verplichting om voor de toegangscontrole van de spelers gebruik te maken van het EPIS-systeem, het optrekken tot 21 jaar van de wettelijke leeftijdsgrens om aan kansspelen te mogen deelnemen, en het verbod voor de Nationale Loterij om op haar internetspeelplatform loterijspelen aan te bieden met een onmiddellijk winstbedrag.

Tijdens zijn vergaderingen - en de notulen dienen daarvan als bewijs - heeft de Hoge Raad de concrete gevolgen geanalyseerd van de bovengenoemde hoofdmaatregelen op het evenwicht binnen de kansspelmarkt, op de samenhang van het overheidsbeleid inzake verantwoord spel, en op de taken van openbare dienstverlening die aan de Nationale Loterij werden toevertrouwd. De Hoge Raad heeft met name het belang onderstreept van een transparante coördinatie tussen de verschillende bevoegde overheden om die maatregelen op een efficiënte manier te kunnen implementeren.

Overigens heeft de Hoge Raad aanbevolen dat iedere evolutie van de regelgeving zou uitgaan van objectieve gegevens, rekening zou houden met de specifieke eigenschappen van de verschillende spelsegmenten, en deel zou uitmaken van een aanpak die nauw samenhangt met de principes van risicoproportionaliteit en van de bescherming van de spelers.

De Hoge Raad heeft bovendien kennis genomen van de aanbevelingen van de Hoge Gezondheidsraad (in verband met het optrekken van de minimumleeftijd tot 21 jaar, het verbod van om het even welke vorm van reclame, enz.) en van een memorandum waarin een lans wordt gebroken voor gecentraliseerde speellimieten, de betrokkenheid van de banken, en een groter toezicht op getrouwheidsprogramma's.

5.3 Goede doelen

De belangrijkste opdracht van de Nationale Loterij bestaat erin om van ieder inzetbedrag een hefboom van algemeen nut te maken. In 2024 bestemde de Nationale Loterij ruim 325 miljoen euro voor goede doelen, via 1.857 concrete projecten in uiteenlopende domeinen: sport, cultuur, gezondheid, solidariteit, jeugd en milieubescherming.

In 2024 steeg het aantal aanvragen voor financiële steun met 6%. Het aantal gesteunde dossiers vermeerderde met 11% in vergelijking met 2023.

jaarverslag 2024

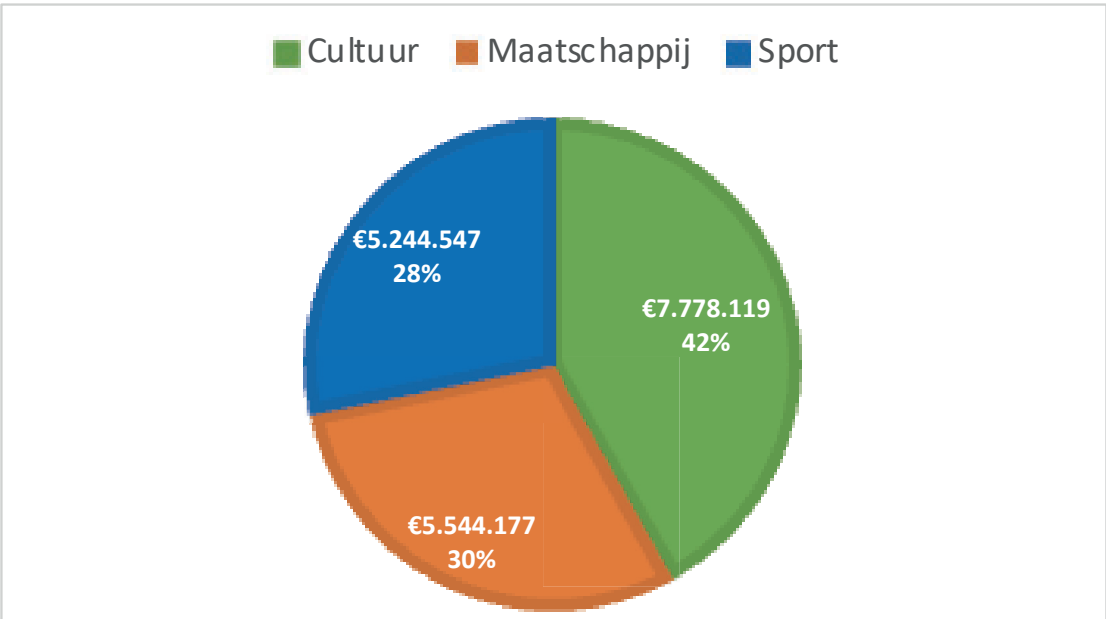
	2022		2023		2024	
	Aanvragen	Ondersteund	Aanvragen	Ondersteund	Aanvragen	Ondersteund
Financiële steun	1173	515	1433	722	1653	752
Proximity	1187	608	1805	950	1778	1132
Total	2360	1123	3238	1672	3431	1884

In 2024 bedroeg het totale aantal 'Proximity'-begunstigden 1.132, voor een totaal bedrag van 1.257.320 euro. In 2024 waren er in totaal 725 begunstigden van 'financiële steun', van wie er 174 die financiële steun voor het eerst ontvingen.

De 725 begunstigden van financiële steun kunnen als volgt worden opgesplitst:

- 614 dossiers als steun voor organisaties van culturele, maatschappelijke en sportieve initiatieven die in het teken staan van het 'Nationaal Prestige', voor een totaal bedrag van 18.566.842,88 euro.
- 54 dossiers in het kader van de projectenoproep 'Kinderarmoedebestrijding', die een gunstig advies kregen van een onafhankelijke Jury, voor een totaal bedrag van 1.022.080 euro.
- 23 dossiers in het kader van de projectenoproep 'Eco-coaching', voor een totaal bedrag van 115.000 euro.
- 34 zogeheten 'Nominatieve begunstigden', voor een totaal bedrag van 181.494.082 euro. Het betreft meer bepaald de Gemeenschappen, de Koning-Boudewijnstichting, en andere instanties van openbaar nut, zoals bijvoorbeeld het Rode Kruis, Child Focus, het Gelijkekansencentrum, enz.

Verdeling per categorie van de 614 dossiers 'Nationaal Prestige':



jaarverslag 2024

5.4 Milieubescherming: onze ecologische voetafdruk verkleinen, en onze voorbeeldfunctie versterken

Voor de Nationale Loterij is milieuduurzaamheid een fundamenteel facet van haar werking. In 2024 hebben al haar diensten en activiteiten gestreefd naar een coherente ecologische transitie die deel moet uitmaken van haar opdracht van openbare dienstverlening.

Eind 2022 heeft het Directiecomité van de Nationale Loterij zich aangesloten bij het Science Based Targets initiative (SBTi). De organisatie SBTi helpt bedrijven bij het opstellen van doelstellingen om hun CO2-uitstoot te verminderen, in overeenstemming met de Klimaat-akkoorden van Parijs uit 2015, die bepalen dat de klimaatopwarming een halt moet worden toegeroepen. Met het oog op de vastlegging van concrete doelstellingen werd er in 2023 een eerste gedetailleerde evaluatie gemaakt van de CO2-uitstoot van de Nationale Loterij. In oktober 2023 keurde het SBTi de wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen van de Nationale Loterij goed: voor de toepassingsgebieden ('scopes') 1 en 2 van de Klimaat-akkoorden samen mikt de Nationale Loterij op een vermindering van haar CO2-uitstoot met 50% tegen 2030, in vergelijking met de toestand in 2022. Wat betreft toepassingsgebied 3 ambieert de Nationale Loterij een vermindering met 25%. In 2024 werden er meerdere acties ondernomen om de bovengenoemde doelstellingen te bereiken.

De Nationale Loterij wil de doelstelling van toepassingsgebied 1 verwezenlijken door geleidelijk over te schakelen naar een volledig elektrisch voertuigenpark, door te verhuizen naar een gebouw dat niet wordt verwarmd met fossiele brandstoffen, en door een nieuw elektriciteitscontract te sluiten voor 100% groene stroom.

Eind 2024 was al 35% van het wagenpark van de Nationale Loterij volledig geëlektrificeerd, hetgeen leidde tot een vermindering met 32% van de uitstoot van die CO2-bron. Ook de uitstoot van de verwarming van de gebouwen daalde, meer bepaald met 13%, dankzij een grondige renovatie van het Warehouse in Jette.

Zoals hierboven gezegd, heeft de Nationale Loterij voor toepassingsgebied 3 de ambitie om haar CO2-uitstoot met een kwart te verminderen. Om dat doel te bereiken, wil zij nauw samenwerken met haar leveranciers en haar partners. In 2024 werd het Leveranciersbeleid van de Nationale Loterij aangepast, om deze externe partners op de hoogte te brengen van de ambities en de verwachtingen inzake CO2-uitstoot. De Nationale Loterij is begonnen met persoonlijk contact op te nemen met haar grote leveranciers, om transparantere en nauwkeurigere gegevens te verkrijgen, met de bedoeling om de koolstofvoetafdruk van bepaalde producten en diensten te analyseren en vervolgens te verkleinen.

Daarnaast werden meerdere interne processen herzien.

Zo werden de speeltickets van de trekkingsspelen compacter, maar zonder gevolgen voor de spelers. Dankzij die ingreep kon het papierverbruik met 28% worden verminderd, of het equivalent van 8.000 km aan rolletjes voor speeltickets - een besparing op jaarbasis van 37 ton CO2.

In samenwerking met onze logistieke partner DHL werden de eerste initiatieven genomen voor een duurzamere bevoorrading van de verkooppunten: bij 276 van hen, die gelegen zijn in het centrum van Mechelen, Antwerpen en Gent, gebeuren de tweewekelijkse leveringen voortaan uitsluitend per vrachtfiets.

De routers van de terminals in de verkooppunten werden vervangen door energiezuinige modellen. Daardoor vermijdt de Nationale Loterij al met ingang van 2024 de uitstoot van

jaarverslag 2024

ruim 650 ton CO2 per jaar.

Voor de professionele verplaatsingen werd er een nieuw beleid geïmplementeerd, om de personeelsleden te sensibiliseren voor de impact van reizen: is een fysieke verplaatsing echt noodzakelijk, of volstaat een videoconferentie? Voor korte beroepsverplaatsingen in Europa wordt altijd de voorkeur gegeven aan de trein boven het vliegtuig. Op de plaats van bestemming krijgt het openbaar vervoer de voorkeur op een huurauto of een taxi. In vergelijking met 2022 wist de Nationale Loterij dankzij die maatregelen de CO2-uitstoot voor professionele reizen in 2024 te verminderen met 64%.

Op de door de Nationale Loterij gesponsorde zomerfestivals werden er in 2024 inspanningen geleverd om de toegankelijkheid, het gebruik van CO2-neutrale energie, het hergebruik en de recyclage in de kijker te zetten. Mooie voorbeelden van die initiatieven zijn de festivals Boomtown, Sfinx Mixed, LaSemo en Esperanzah!.

Voor haar eigen personeelsleden organiseerde de Nationale Loterij in 2024 meerdere ludieke sensibilisatie-acties over afvalbeheer, het verantwoord gebruik van energie en water, duurzame kleding, de digitale voetafdruk, en groene mobiliteit. Bedoeling van dat alles: de personeelsleden inspiratie geven, en de positieve impact van dergelijke acties benadrukken.

De Nationale Loterij laat het echter niet bij de vermindering van haar eigen CO2-uitstoot: ze wil immers ook haar partners van goede doelen stimuleren om hun activiteiten duurzamer te maken. Precies daarom heeft zij in april 2024 voor het eerst een projectenoproep uitgeschreven voor 'Eco-coaching'. Die projectenoproep richt zich tot organisaties zonder winstoogmerk die hun koolstofvoetafdruk willen evalueren en vervolgens verminderen. In dat kader kregen 23 partners van de Nationale Loterij in 2024 financiële steun.

Het model van de Nationale Loterij is uniek: haar grote aantal spelers speelt af en toe en met mate, en haar winst vloeit integraal terug naar de samenleving. Dankzij dat model én dankzij haar spelers kan de Nationale Loterij haar positieve impact verder vergroten. Dat doet de Nationale Loterij door met name organisaties te steunen waarvan 'duurzaamheid' de kern vormt van hun takenpakket.

Aldus heeft de Nationale Loterij eind 2024 opnieuw een projectenoproep 'Duurzame ontwikkeling' uitgeschreven, op basis van de 17 'Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen' ('Sustainable Development Goals' of 'SDG's') uit de 'Agenda 2030 voor

diend, moeten verband houden met de drie pijlers van de duurzame ontwikkeling (economische groei, maatschappelijke inclusie en milieubescherming) en moeten gericht zijn op de behoeften van de toekomstige generaties. In 2024 werd er voor die projectenoproep een budget van 1.500.000 euro vrijgemaakt, dat wordt verdeeld over 68 organisaties.

Ten slotte steunde de Nationale Loterij in 2024 nog acht andere projecten die betrekking hebben op het klimaat, de biodiversiteit en de ecologie. We vermelden hier de initiatieven The Big Jump, Het Goede Moment en Het Klimaatparlement.



6. BESTUURSVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE ALGEMENE AANDEELHOUDERSVERGADERING VAN 16 MEI 2025

NATIONALE LOTERIJ, naamloze vennootschap van publiek recht, Belliardstraat 25-33, 1040 Brussel, btw-nummer BE-0223.967.357, Rechtspersonenregister (RPR) Brussel.

Geachte dames en heren aandeelhouders,

n overeenstemming met het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen hebben wij de eer om u verslag uit te brengen over de activiteiten van de Nationale Loterij en over ons beleid tijdens het voorbije boekjaar, dat werd afgesloten op 31 december 2024. Het ontwerp van de jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de wetgeving inzake de jaarrekening van ondernemingen, en conform de wettelijke en reglementaire bepalingen die op de Nationale Loterij van toepassing zijn.

6.1 Ontwikkeling en positie

In 2022 heeft de Nationale Loterij haar activiteitstak 'sportweddenschappen' overgeheveld naar haar dochteronderneming Scooore. Op het vlak van de loterijspelen boekte de Nationale Loterij in 2024 een omzet van 1,555 miljard euro: een stijging met 4,4% in vergelijking met 2023. Ondanks de nog altijd complexe algemene toestand bevestigt de Nationale Loterij met een dergelijk resultaat haar ambitie om een duurzaam omzetcijfer te laten optekenen.

De producten van de Nationale Loterij zijn procyclisch. De verschillende internationale conflicten en de prijsinflatie hebben onrust veroorzaakt bij de bevolking en hebben het consumentenvertrouwen verzwakt. Dat alles heeft een rechtstreekse weerslag gehad op onze producten en op het gedrag van onze spelers. Als derde pijler van onze strategie blijft de Lotto zeer goed scoren, ondanks een kleine inzinking in 2024, namelijk min 3,1% in vergelijking met 2023. Onze Instant-producten waren andermaal succesvol: een toename met 4,8% in vergelijking met 2023. Dankzij een beter Jackpot-aanbod dan in 2023 heeft EuroMillions inzake inzetbedragen een goed jaar gekend: een stijging met 5,6% in vergelijking met 2023. EuroDreams, het andere trekkingsspel op Europees niveau, dat de Nationale Loterij op de markt bracht in 2023, heeft onze geplande budgettaire ambities waargemaakt.

Het traditionele verkoopnetwerk van de Nationale Loterij wordt de jongste jaren minder frequent bezocht, als gevolg van de dalende verkoop van kranten en tijdschriften en de verminderde consumptie van tabaksproducten. Die trend uitte zich ook in 2024, door het netto verlies van 95 krantenwinkels. Omdat het zeer belangrijk is dat gelegenheidsproducten zoals die van de Nationale Loterij op een voldoende aantal plaatsen beschikbaar zijn, werden ook in het afgelopen jaar tal van inspanningen geleverd om nieuwe verkoopmogelijkheden te creëren die het pad van onze spelers kunnen kruisen. Uiteindelijk werden er in 2024 539 nieuwe verkooppunten opgestart.

jaarverslag 2024

De digitale verkoop kende een structurele stijging, en klokte in 2024 af op een totaal van 415 miljoen euro aan inzetbedragen. De mobiele toepassing blijft het favoriete kanaal, en nam in 2024 72,4% van de totale online verkoop van de Nationale Loterij voor haar rekening, tegenover 68,5% in 2023.

De Nationale Loterij wil haar maatschappelijke verbintenis ten gunste van de 'goede doelen' blijven nakomen. Daarom bepaalt de Beheersovereenkomst tussen de Belgische Staat en de Nationale Loterij, die werd gesloten in 2021, een basisbedrag ten voordele van de goede doelen ter waarde van 200 miljoen euro per jaar. In 2024 zette de Nationale Loterij die verbintenis andermaal kracht bij, door een bijkomend bedrag van 17,5 miljoen euro beschikbaar te stellen bovenop het basisbedrag. Uiteindelijk is er in 2024 een totaal bedrag van 362,5 miljoen euro naar de Belgische samenleving teruggevloeid: 217,5 miljoen euro in de vorm van steun aan goede doelen, en 145 miljoen euro in de vorm van een monopolierente.

Na aftrek van de steun aan de goede doelen en van de monopolierente (samen dus 362,5 miljoen euro), en na mutaties binnen de belastingvrije reserves, is de Nationale Loterij erin geslaagd om het boekjaar af te sluiten met een te bestemmen winst van 204.711 euro. In 2023 bedroeg die te bestemmen winst 5.739.170 euro. Overigens wenst de Raad van Bestuur het volgende te benadrukken: na de voorgestelde bestemming van het resultaat beschikt de Nationale Loterij eind 2024 over een eigen vermogen ter waarde van 234.740.627 euro, d.w.z. 180.000.000 euro aan geplaatst kapitaal, 15.297.194 euro aan wettelijke reserves, 3.999.500 euro aan belastingvrije reserves en 35.443.933 euro aan beschikbare reserves. Daarenboven kan de Nationale Loterij voldoen aan al haar betalingsverplichtingen en ondervindt ze geen liquiditeitsproblemen: zie daaromtrent de ratio's hierna.

6.2 Resultaten

6.2.1 Balans na bestemming van het resultaat

Opmerking vooraf: het gaat hier wel degelijk om de balansen na bestemming van het resultaat. Bijgevolg moet de balans die op 31 december 2024 werd afgesloten, worden gelezen onder het voorbehoud van de goedkeuring, door de Algemene Aandeelhoudersvergadering, van de voorgestelde bestemming.

De balansen van het afgesloten boekjaar (2024) en van het voorgaande boekjaar (2023) worden hierna beknopt en met afgeronde getallen weergegeven:

jaarverslag 2024



Afsluitdatum boekjaar	31.12.2024	%	31.12.2023	%
bedragen in duizenden euro				
ACTIVA				
Vaste Activa	284.189	43,1	305.404	47,1
Vorderingen > 1 jaar	-	-	-	-
	284.189	43,1	305.404	47,1
Vlottende activa < of = 1 jaar	375.366	56,9	342.644	52,9
Totaal Activa	659.555	100,0	648.047	100,0
Passiva				
Eigen vermogen	234.741	35,6	233.682	36,1
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	68.426	10,4	59.379	9,2
Schulden op > 1 jaar	77.520	11,8	87.110	13,4
	380.687	57,7	380.171	58,7
Schulden < of = 1 jaar	258.691	39,2	245.110	37,8
Overlopende rekeningen	20.177	3,1	22.767	3,5
Totaal Passiva	659.555	100,0	648.047	100,0
Afsluitdatum boekjaar				
	31.12.2024		31.12.2023	
Liquideit (vlottende activa korte termijn/passiva op korte termijn)	1,3		1,3	
Solvabiliteit (eigen vermogen/totaal passief)	35,6%		36,1%	

6.2.2 Resultatenrekening

Hierna worden de belangrijkste gegevens uit de resultatenrekening van de laatste twee boekjaren samengevat, met afgeronde getallen:

Afsluitdatum boekjaar	31.12.2024	31.12.2023
in duizenden euro		
Omzet	1.554.745	1.489.571
Andere bedrijfsopbrengsten	181.509	224.502
Bedrijfskosten	-1.749.483	-1.714.742
Bedrijfsresultaat	-13.229	-669
Financieel resultaat	16.820	9.622
Resultaat van het boekjaar voor belastingen	3.591	8.953
Belastingen op het resultaat	-2.387	-2.458
Resultaat van het boekjaar	1.204	6.495
Onttrekking aan/overboeking naar de belastingvrije reserves	-999	-756
Te bestemmen resultaat van het boekjaar	205	5.739

jaarverslag 2024

6.2.3 Bestemming van het resultaat

Wij stellen voor om het resultaat als volgt te bestemmen:

Te bestemmen resultaat:	204.711 euro
dat bestaat uit het volgende:	
Overgedragen resultaat van het vorige boekjaar:	-
Te bestemmen winst van het boekjaar:	204.711 euro
Toevoeging aan de wettelijke reserve:	10.235 euro
Uit te keren dividend:	145.857 euro
Toevoeging aan de beschikbare reserves:	48.619 euro.

6.3 Belangrijkste risico's en onzekerheden

In haar hoedanigheid van ‘maatschappelijk verantwoordelijke en professionele aanbieder van speelplezier’ kreeg de Nationale Loterij de volgende twee essentiële opdrachten toevertrouwd:

- De bescherming van de consumenten, in het bijzonder de minderjarigen, met name door een gerichte kanalisatie van het spelgedrag, en door onverdroten inspanningen inzake preventie en behandeling van spelverslaving.
- Financiële steun aan maatschappelijk waardevolle organisaties en initiatieven.

De Nationale Loterij is echter bezorgd over bepaalde ontwikkelingen die de vervulling – en des te meer de versterking – van haar maatschappelijke opdracht in het gedrang zouden kunnen brengen:

- De toename van het aanbod aan weddenschappen en kansspelen. Op dat aanbod bestaat slechts een beperkt toezicht.
- Het voortdurend opduiken van een illegaal spelaanbod dat moeilijk te controleren valt.
- Het feit dat er op Europees niveau vraagtekens worden geplaatst bij het nut van een monopolie voor staatsloterijen.
- De grotere investeringsmogelijkheden van de concurrenten van de Nationale Loterij.

Daarnaast kunnen voor de Nationale Loterij de volgende risico's en onzekerheden opduiken: de onstabiele internationale context van de afgelopen jaren, de inflatie en de bijbehorende prijsstijgingen, maar ook de moeilijke context waarin het nationale kansspelbeleid zich bevindt.

In het licht van haar procyclische producten en van het hoge inflatiecijfer dat op haar bedrijfs-marge weegt, is de Nationale Loterij zich echter terdege bewust van die uitdagingen en van het financiële evenwicht dat vereist is om haar maatschappelijke opdracht te kunnen uitvoeren.

Naar aanleiding van de corona-crisis had de Nationale Loterij in 2019 een provisie aangelegd van 32,3 miljoen euro. Tot nu toe werd er van die provisie nog geen gebruik gemaakt in het kader van het beheer van specifieke corona-risico's. De risico's en de onzekerheden waarmee de Nationale Loterij kan worden geconfronteerd, hebben haar management ervan overtuigd om de provisie in kwestie te handhaven in de jaarrekening van het boekjaar 2024. Op die manier is de Nationale Loterij gewapend tegen een eventuele ernstige verslechtering van haar financiële toestand. Tegelijkertijd dient te worden aangestipt dat de Nationale Loterij sowieso onderhevig is aan de andere risico's en onzekerheden die inherent zijn aan haar specifieke activiteiten. In verband met die laatste categorie van risico's en onzekerheden houdt het management van de Nationale Loterij permanent een oogje in het zeil. Aldus worden alle risico's die de Nationale Loterij zou kunnen lopen, voortdurend in kaart gebracht, en vervolgens geanalyseerd en in de mate van het mogelijke beperkt of verholpen. De registratie en de behandeling van incidenten - of 'Incident Management' - worden steeds beter, en de operationele processen worden voortdurend verfijnd. De hier voorgelegde jaarrekening bevat de vereiste provisie voor de risico's die het management heeft geconstateerd.

De Nationale Loterij maakt zich nog steeds ernstig zorgen over het koninklijk besluit van 17 februari 2022, gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 23 februari 2022, dat de neven-activiteit omschrijft die dagbladhandelaars mogen uitoefenen, namelijk de aanneming van weddenschappen. De Nationale Loterij is ervan overtuigd dat die nieuwe omschrijving de daling van het aantal krantenwinkels van de laatste jaren nog zal versnellen. De krantenwinkels spelen momenteel nog altijd een belangrijke rol in de retailverkoop van de Nationale Loterij. Precies daarom zou het nieuwe wetgevende kader een negatieve impact kunnen hebben op dat type van verkoop.

De laatste jaren is het aantal dagbladhandels systematisch verminderd, doordat de verkoop van tabaksproducten en kranten is gedaald. In 2010 had de wetgever beslist dat, behalve de wedkantoren, ook de krantenwinkels weddenschappen moesten kunnen aanbieden. Tot voor kort bestond er eigenlijk geen duidelijke definitie van het begrip 'krantenwinkel'. Daardoor ontstonden er 'valse dagbladhandels' of, beter gezegd, 'verdoken wedkantoren', met alle nefaste maatschappelijke gevolgen van dien, in het bijzonder de nog snellere verdwijning van de traditionele dagbladhandels.

Overigens bestaan er geen goedgekeurde uitvoeringsbesluiten voor de wet van 7 mei 1999 op de kansspelen, de weddenschappen, de kansspelinrichtingen en de bescherming van de spelers. Dergelijke uitvoeringsbesluiten zouden onder andere moeten bepalen welke kansspelen er mogen worden geëxploiteerd. Zo wordt er een toestand van juridische onzekerheid gecreëerd, die de Nationale Loterij schade kan berokkenen. Inderdaad, volgens de wet van 7 mei 1999 moeten de door de privé-operatoren geëxploiteerde online kansspelen van dezelfde aard zijn als de kansspelen die worden aangeboden in de 'fysieke wereld'. De hoofdlijnen en de aard van die online kansspelen werden echter nog steeds niet vastgelegd in een koninklijk besluit. Het gaat in het bijzonder over de online casinospelen, waarvoor er geen enkel wettelijk kader bestaat dat de aard ervan definieert. Daarenboven wordt de Nationale Loterij er ten onrechte van beschuldigd om dat type van spelen aan te bieden onder de vroegere naam 'Woohoo'. Ze riskeert om de exploitatie ervan te moeten stopzetten, hoewel het loterijspelen betreft die bij koninklijk besluit worden omschreven en gereguleerd.

In 2024 bepaalde de wetgever trouwens striktere regels voor kansspelen, die niet van toepassing zijn op loterijspelen. Daartegenover staat dat recente wetsvoorstellen de bedoeling hebben om striktere regels vast te leggen voor loterijspelen, met betrekking tot de leeftijd,

de reclame, en de verplichting om de EPIS-lijst te raadplegen. Zo wil wetsvoorstel nr. 96, ingediend door de heer Stefaan Van Hecke, de reclame voor de loterijspelen van de Nationale Loterij verbieden, alsook de toegang tot online loterijspelen voor wie de leeftijd van 21 jaar nog niet heeft bereikt. Het wetsvoorstel bevat ook de uitsluiting uit online loterijspelen van personen die wegens verslavingsproblemen werden opgenomen in de EPIS-lijst.

Een dergelijk voorstel van striktere reglementering streeft ernaar om de loterijspelen in overeenstemming te brengen met de kansspelen, naar aanleiding van de wetgevende maatregelen die vorig jaar werden getroffen. De Nationale Loterij is van mening dat die maatregelen afbreuk zouden kunnen doen aan haar kanalisatie-opdracht en aan haar opdracht van bescherming van de consumenten, en voorts haar omzet zouden doen verminderen, alsook de door haar gegenereerde inkomsten ten gunste van de Belgische Staat, namelijk de monopolierente, de subsidiegelden en de andere uitgekeerde winsten. Een reclameverbod zou de visibiliteit van het spelaanbod van de Nationale Loterij kunnen doen verminderen, waardoor belangstellenden in de richting van risicovollere spelen zouden kunnen worden geduwd. Ook een reclameverbod zou trouwens kunnen leiden tot een daling van de omzet van de Nationale Loterij. De opname van loterijspelen in de EPIS-lijst zou het verantwoord-spel-beleid van de Nationale Loterij kunnen ondermijnen. Dat beleid stoelt immers op 'preventie', en heeft de bedoeling om de spelers naar minder risicovolle spelen te leiden. De implementatie van alle hierboven uiteengezette maatregelen zou onmiskenbaar een aanzienlijke financiële weerslag hebben op de volledige waardeketen van de Nationale Loterij. Ten slotte zou het optrekken tot 21 jaar van de minimumleeftijd om aan online loterijspelen te mogen deelnemen, voor spelers van 18 jaar en ouder de aanleiding kunnen zijn om hun heil te zoeken op onwettige of niet gereguleerde speelplatformen, waarop beschermingsmechanismen onbestaande zijn. Ook dat zou een maatregel zijn die de omzet van de Nationale Loterij zou kunnen doen verminderen.

De hier besproken maatregelen zouden onvoldoende rekening houden met het beperktere risico dat uitgaat van loterijspelen in vergelijking met kansspelen. Ze zouden een disproportioneel negatieve invloed hebben op het omzetcijfer van de Nationale Loterij. Hun maatschappelijke meerwaarde zou bovendien eerder beperkt zijn. Inderdaad, recente onderzoeken tonen aan dat binnen de kansspelmarkt uitsluitend de loterijspelen een tastbaar maatschappelijk surplus genereren: wij verwijzen bijvoorbeeld naar de in 2024 gepubliceerde studie "The Social Value of Gambling: Surplus Estimates by Gambling Types for Belgium" van de Universiteit van Lille (Rijsel). De Nationale Loterij heeft de maatschappelijke opdracht die het Federale Parlement haar heeft toevertrouwd, omgezet in een specifiek, evenwichtig model, namelijk een combinatie van, enerzijds, traditie en innovatie, en, anderzijds, ambitie, kanalisatie en verantwoord spel. De Nationale Loterij vervult die opdracht met respect voor haar spelers en onder het rechtstreekse toezicht van de Federale Regering - en dus in volle transparantie.

Overigens doet de Nationale Loterij alles wat binnen haar mogelijkheden ligt om haar Beheersovereenkomst met de Belgische Staat na te leven.

6.4 Belangrijke gebeurtenissen na de afsluiting van het boekjaar

Onze liquiditeits- en solvabiliteitsvooruitzichten zijn van die aard dat de voortzetting van onze activiteiten niet in het gedrang komt.

Sinds de afsluiting van het boekjaar op 31 december 2024 heeft er zich geen enkele gebeurtenis voorgedaan die een aanpassing zou vereisen van de jaarrekening van 2024.

6.5 Omstandigheden die de ontwikkeling van de onderneming aanzienlijk zouden kunnen beïnvloeden, voor zover dergelijke informatie niet van aard is om de onderneming ernstige schade te berokkenen

Afgezien van de bezorgdheden die wij in punt 6.3 hierboven hebben uiteengezet, verwachten wij op dit ogenblik geen betekenisvolle omstandigheden die de ontwikkeling van de onderneming in aanzienlijke mate zouden kunnen beïnvloeden.

6.6 Onderzoek en ontwikkeling

In 2024 heeft de Nationale Loterij haar inspanningen inzake onderzoek en ontwikkeling voortgezet, met bijzondere aandacht voor wat volgt:

- De voortdurende verbetering van de kwaliteit van de speelervaring.
- Haar strategische projecten op korte en middellange termijn, zoals de vernieuwde versie van haar iconische spel 'Lotto' tegen 2025, de opfrissing van het trekkingsspel EuroMillions tegen 2025-2026, en de vernieuwing van haar operationele spelinfrastructuur.
- De analyse en de eerste investeringen in het kader van de bouw van haar nieuwe hoofdkantoor in het centrum van Brussel.
- De verdere ontwikkeling van haar rapportering inzake duurzaamheid.
- Haar blijvende inzet op het vlak van 'verantwoord spelgedrag', hetgeen haar opnieuw de certificatie 'Verantwoord Spel' van de Europese Loterijenvereniging European Lotteries heeft opgeleverd.
- Het behoud van haar WLA-certificering (World Lottery Association), een van de vereisten om het trekkingsspel EuroMillions te mogen blijven organiseren.

Bovendien versterkt een dergelijke certificering ongetwijfeld het vertrouwen van spelers en partners in de Nationale Loterij.

6.7 Kapitaalwijzigingen

De Raad van Bestuur deelt mee dat er in de loop van het boekjaar 2024 geen enkele kapitaalwijziging is gebeurd die dient te worden aangegeven in overeenstemming met artikel 7:203 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

6.8 Inkoop van eigen aandelen

Noch de Nationale Loterij zelf, noch een rechtstreekse dochtermaatschappij, noch



een persoon die uit eigen naam optreedt, maar voor rekening van de Nationale Loterij of van een rechtstreekse dochteronderneming, hebben aandelen of depositocertificaten van de Nationale Loterij aangekocht.

6.9 Bijkantoren en dochterondernemingen

In 2024 beschikte de Nationale Loterij over drie regionale ‘Hubs’ namelijk in Brussel (op het De Brouckèreplein), in Gent en in Luik, over een Distributiecentrum in Brussel (Jette), en over twaalf Lottery Shops: zeven in Vlaanderen (Antwerpen, Gent, Oostende, Brugge, Leuven, Hasselt en Mechelen), vier in Wallonië (Luik, Charleroi, Namen en Doornik) en één in Brussel.

De nv New Lotto Sports Organisation werd opgericht op 22 maart 2017. Via de nv New Lotto Sports Organisation participeert de Nationale Loterij in de cv Captains of Cycling. Op 31 maart 2017 werd de nv Lotto Sports Organisation immers omgevormd tot de cvba Captains of Cycling, nu de cv Captains of Cycling. De nv LNL Services werd opgericht bij notariële akte van 5 juli 2004. Ze heeft tot doel om diensten te verlenen aan organisatoren van erkende loterijen, spelen en weddenschappen, om als tussenpersoon of contactpunt te fungeren voor loterij-, spel- of weddenschappenoperatoren, zowel onderling als met hun toeleverings-bedrijven en andere dienstverstrekkers, en om alle handelingen en activiteiten te verrichten die rechtstreeks of onrechtstreeks haar doel kunnen bevorderen, met inbegrip van een deelnemingsverwerving in ondernemingen die in bovengenoemde domeinen actief zijn. Op 17 maart 2021 werd de nv Scooire opgericht. Met ingang van 2022 dient deze dochtermaatschappij voor de organisatie van de sportwedden-schappen van de Nationale Loterij.

De Nationale Loterij bezit alle aandelen van de nv New Lotto Sports Organisation, van de nv LNL Services en van de nv Scooire. Bijgevolg heeft de Nationale Loterij het integrale kapitaal in handen. De Nationale Loterij controleert de nv New Lotto Sports Organisation, de nv LNL Services en de nv Scooire. Ze heeft een geconsolideerde jaarrekening opgesteld die werd afgesloten op 31 december 2024.

In overeenstemming met artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, mag een dochtermaatschappij buiten de consolidatie worden gelaten wanneer haar opname in de consolidatie - rekening houdend met haar te verwaarlozen betekenis - van geen belang is voor de beoordeling van het geconsolideerde bedrijfsvermogen, van de geconsolideerde financiële toestand, of van het geconsolideerde resultaat. Wanneer er meerdere dochtermaatschappijen aan die voorwaarde beantwoorden, dan mag deze mogelijkheid uitsluitend worden aangewend wanneer de betrokken dochtermaatschappijen samen aan de opgelegde voorwaarde voldoen. Op 31 december 2024 beantwoordden de cv Captains of Cycling en de cv Services aux Loteries en Europe (SLE) duidelijk aan de bepalingen van het bovengenoemde artikel.

6.10 Doelstellingen en beleid inzake risicobeheer met betrekking tot het gebruik van financiële instrumenten

De Nationale Loterij heeft in 2024 geen gebruik gemaakt van financiële instrumen-ten - en eerder trouwens evenmin - om zich te verzekeren tegen valuta- en interes-trisico's, aangezien dergelijke risico's voor de Nationale Loterij zeer beperkt zijn.

6.11 Verantwoording van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit

Bij de afsluiting van het boekjaar 2024 werden de waarderingsregels toegepast volgens het continuïteitsbeginsel. Die waarderingsregels verschillen niet van degene die werden toegepast voor het boekjaar 2023. De samenvatting van de waarderings-regels wordt bij de jaarrekening gevoegd.

6.12 Andere informatie die in het jaarverslag moet worden opgenomen, in overeenstemming met het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen

Tijdens het boekjaar 2024 werd er geen enkele verrichting uitgevoerd die aanleiding zou kunnen geven tot een belangenconflict in de betekenis van artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

6.13 Besluit

Wij vragen u om de jaarrekening voor het boekjaar 2024 te willen goedkeuren, en om de-charge te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur en van het College van Commis-sarissen voor het mandaat dat ze gedurende het jaar 2024 hebben uitgeoefend. Ten slotte danken wij iedereen die zich gedurende het voorbije boekjaar heeft ingezet voor de Nationa-le Loterij.

Gedaan te Brussel op 8 april 2025.

De Gedelegeerd Bestuurder, Jannie Haek

De Voorzitster van de Raad van Bestuur, Géraldine Demaret

De Bestuurders,

7. BEDRIJFSBESTUUR

In haar hoedanigheid van naamloze vennootschap van publiek recht is de Nationale Loterij onderworpen aan de wet van 19 april 2002 tot rationalisering van de werking en het beheer van de Nationale Loterij, hierna “de Wet van 2002” genoemd. Voor alle aangelegenheden die niet specifiek worden geregeld door de Wet van 2002 of door haar uitvoeringsbesluiten, ressorteert de Nationale Loterij onder de wettelijke en reglementaire bepalingen die van toepassing zijn op de naamloze vennootschappen.

De Nationale Loterij leeft de regels van het bedrijfsbestuur na: in haar hoedanigheid van overheidsbedrijf wil zij immers resoluut deel uitmaken van een algemene beweging die streeft naar transparantie en beter bestuur.

De opdrachten van openbare dienstverlening die door de Belgische Staat aan de Nationale Loterij werden toevertrouwd, illustreren haar maatschappelijk engagement ten opzichte van haar referentie-aandeelhouder, namelijk de Belgische Staat, en van de burgers, die uiteindelijk de begunstigten zijn van de subsidiegelden die voortkomen uit haar activiteiten.

Om die opdrachten tot een goed einde te brengen, steunt de Nationale Loterij niet alleen op haar Raad van Bestuur en zijn vier gespecialiseerde comités, namelijk het Auditcomité, het Bezoldigingscomité, het Strategisch Comité en het Subsidiecomité, maar ook op het Directiecomité en op de controle-organen, namelijk het College van Commissarissen en de Regeringscommissarissen.

7.1 De Raad van Bestuur

7.1.1 Samenstelling

Artikel 9, § 1, van de Wet van 2002 bepaalt dat de Koning, bij een besluit waarover in de Ministerraad werd beraadslaagd, de Gedelegeerd Bestuurder en een aantal gewone leden benoemt, in verhouding tot het aantal stemmen dat verbonden is aan de aandelen die in het bezit zijn van de Belgische Staat. Aangezien de Belgische Staat 78,72% van de aandelen bezit, worden er twaalf Bestuurders benoemd door de Koning. De overige gewone leden worden vervolgens aangesteld door de andere aandeelhouders, in dit geval de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij, die 21,28% van de aandelen bezit, en bijgevolg twee Bestuurders benoemt.

Aldus bestaat de Raad van Bestuur uit veertien leden, onder wie de Voorzit(s)ter en de Gedelegeerd Bestuurder (artikel 8, § 1, van de Wet van 2002). Twaalf gewone Bestuurders, onder wie de Gedelegeerd Bestuurder en de Voorzit(s)ter van de Raad van Bestuur, worden benoemd door de Belgische Staat bij een koninklijk besluit waarover in de Ministerraad werd beraadslaagd.

- **Mevrouw Géraldine DEMARET**, Voorzitster sinds 21 mei 2021.
- **De heer Jannie HAEK**, Gedelegeerd Bestuurder sinds 21 mei 2021.
- **Mevrouw Emmanuelle DARDENNE**, Bestuurster sinds 21 mei 2021.



- **De heer Xavier GONZALEZ**, Bestuurder sinds 21 mei 2021.
- **De heer Gérald DUFFY**, Bestuurder sinds 21 mei 2021.
- **Mevrouw Laurence LAMBERT**, Bestuurster sinds 21 mei 2021.
- **De heer Patrick DUPRIEZ**, Bestuurder sinds 21 mei 2021.
- **Mevrouw Liesbeth DE WINTER**, Bestuurster sinds 21 mei 2021.
- **Mevrouw Patricia CEYSENS**, Bestuurster sinds 21 mei 2021.
- **De heer Karel DE BONDT**, Bestuurder sinds 21 mei 2021.
- **De heer Bogdan VANDEN BERGHE**, Bestuurder tussen 21 mei 2021 en 30 mei 2024.
- **Mevrouw Sophie BOUCQUEY**, Bestuurster sinds 31 mei 2024.
- **De heer Bart STOKMANS**, Bestuurder sinds 10 mei 2022.

Twee gewone Bestuurders worden aangesteld door de Federale Participatie- en Investerings- maatschappij:

- **Mevrouw Ermeline GOSSELIN**, Bestuurster sinds 21 mei 2021.
- **De heer Matthijs KEERSEBILCK**, Bestuurder sinds 21 mei 2021.

Artikel 9, § 5 van de Wet van 2002 bepaalt dat de Voorzit(s)ter van de Raad van Bestuur wordt aangesteld door de Koning onder de gewone leden, en dat zij/hij beschikt over een doorslag- gevende stem in het geval van staking van stemmen binnen de Raad van Bestuur.

In overeenstemming met de Wet van 2002 wordt iedere Bestuurder benoemd voor een her- nieuwbare termijn van zes jaar.

Bij de leden van de Raad van Bestuur die de Belgische Staat heeft aangesteld, moeten er evenveel Nederlandstaligen als Franstaligen zitting hebben. De Gedelegeerd Bestuurder moet tot een andere taalrol behoren dan de Voorzit(s)ter van de Raad van Bestuur. Minstens één derde van de Bestuurders moet van een ander geslacht zijn dan de overige leden die werden benoemd door de Belgische Staat (artikel 8, § 1 van de Wet van 2002).

Het Directiecomité zorgt voor het dagelijks bestuur van de Nationale Loterij en voor de uit- voering van de beslissingen van de Raad van Bestuur. De Gedelegeerd Bestuurder vertegen- woordigt de Nationale Loterij in alle rechtshandelingen.

7.1.2 Bevoegdheden en werking

Artikel 23, § 1, van de bijgewerkte statuten van de Nationale Loterij bepaalt dat de Raad van

Bestuur minstens zesmaal per jaar dient te vergaderen. Behalve in augustus komt de Raad van Bestuur in principe elke tweede dinsdag van de maand bijeen.

In 2024 heeft de Raad van Bestuur elf keer vergaderd.

De beslissingen van de Raad van Bestuur worden bij gewone meerderheid genomen. Voor de vernieuwing van of voor een wijziging aan de Beheersovereenkomst is een tweederde- meerderheid vereist. Beslissingen kunnen worden genomen met de eenparige schriftelijke goedkeuring van de Bestuurders, met uitzondering van de goedkeuring van de jaarrekening, de goedkeuring van het gebruik van het toegestane kapitaal en de goedkeuring van het on- dernemingsplan.

De Raad van Bestuur wordt samengeroepen door de Voorzit(s)ter of door de Gedelegeerd Bestuurder telkens als het belang van de Nationale Loterij zulks vereist, of telkens als min- stens twee Bestuurders erom verzoeken.

7.1.3 Bevoegdheden

De Raad van Bestuur is bevoegd om alle maatregelen te treffen die vereist zijn of nuttig zijn om het bedrijfsdoel van de Nationale Loterij te verwezenlijken, met uitzondering van de maatregelen waarvoor andere organen van de Nationale Loterij bevoegd zijn, in overeen- stemming met de wet of de statuten.

De Raad van Bestuur houdt toezicht op het beleid van het Directiecomité. Het Directiecomi- té brengt daarover trouwens regelmatig verslag uit bij de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur of zijn Voorzit(s)ter kan te allen tijde het Directiecomité verzoeken om een verslag voor te leggen over de activiteiten van de Nationale Loterij in het algemeen of over bepaalde activiteiten.

7.2 De Comités die door de Raad van Bestuur werden ingesteld

De Raad van Bestuur heeft drie Comités opgericht, die de opdracht hebben om hem bij te staan en hem aanbevelingen voor te leggen over welbepaalde domeinen. Het gaat om het Auditcomité, het Bezoldigingscomité en het Strategisch Comité.

7.2.1 Het Auditcomité

7.2.1.1 Samenstelling

Het Auditcomité bestaat uit minstens drie gewone Bestuurders. De Voorzit(s)ter van de Raad van Bestuur en de Regeringscommissarissen worden voor de vergaderingen van het Audit- comité uitgenodigd. Zij hebben er zitting met een raadgevende stem. Ook de Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Financial Officer worden voor de vergaderingen van het Auditcomité uitgenodigd.

De volgende gewone Bestuurders hebben zitting in het Auditcomité:

- **Mevrouw Patricia CEYSENS**, Voorzitster sinds 21 mei 2021.
- **De heer Matthijs KEERSEBILCK**, Bestuurder sinds 21 mei 2021.
- **Mevrouw Laurence LAMBERT**, Bestuurster sinds 21 mei 2021.
- **Mevrouw Géraldine DEMARET**, Voorzitster van de Raad van Bestuur, heeft zitting met een raadgevende stem sinds 21 mei 2021.

In 2024 heeft het Auditcomité driemaal vergaderd.

7.2.1.2 Bevoegdheden

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij voor wat betreft de controle van de rekeningen en het budget, de opvolging van de auditwerkzaamheden, het onderzoek van de betrouwbaarheid van de financiële informatie, en de organisatie van en het toezicht op de interne controle.

7.2.2 Het Bezoldigingscomité

7.2.2.1 Samenstelling

Het Bezoldigingscomité bestaat uit de Voorzit(s)ter van de Raad van Bestuur, die ook het Bezoldigingscomité voorzit, en minstens twee gewone Bestuurders. Dit zijn de leden van het Bezoldigingscomité:

- **Mevrouw Géraldine DEMARET**, Voorzitster sinds 21 mei 2021.
- **Mevrouw Emmanuelle DARDENNE**, Bestuurster sinds 21 mei 2021.
- **De heer Karel DE BONDT**, Bestuurder sinds 21 mei 2021.
- **De heer Gérald DUFFY**, Bestuurder sinds 21 mei 2021.
- **De heer Bogdan VANDEN BERGHE**, Bestuurder tussen 21 mei 2021 en 30 mei 2024.
- **Mevrouw Sophie BOUCQUEY**, Bestuurster sinds 31 mei 2024.

De Regeringscommissarissen worden voor de vergaderingen van het Bezoldigingscomité uitgenodigd. De Gedelegeerd Bestuurder en de Verantwoordelijke voor het Personeelsbeheer worden eveneens uitgenodigd voor de vergaderingen van het Bezoldigingscomité.

In 2024 heeft het Bezoldigingscomité viermaal vergaderd.

7.2.2.2 Bevoegdheden

Het Bezoldigingscomité geeft advies over de bezoldiging van de leden van het Directiecomité, en beheert elk winstdeelnemingsplan dat ten behoeve van de leidinggevenden en de werknemers zou worden ingevoerd.

7.2.3 Het Strategisch Comité

7.2.3.1 Samenstelling

Het Strategisch Comité is samengesteld uit de Voorzit(s)ter van de Raad van Bestuur, die het Strategisch Comité voorzit, de Gedelegeerd Bestuurder en minstens twee gewone Bestuurders. Dit zijn de leden van het Strategisch Comité:

- **De heer Jannie HAEK**, Gedelegeerd Bestuurder sinds 21 mei 2021.
- **Mevrouw Géraldine DEMARET**, Voorzitster sinds 21 mei 2021.
- **Mevrouw Patricia CEYSENS**, Bestuurster sinds 21 mei 2021.
- **De heer Patrick DUPRIEZ**, Bestuurder sinds 21 mei 2021.
- **De heer Xavier GONZALEZ**, Bestuurder sinds 21 mei 2021.
- **De heer Matthijs KEERSEBILCK**, Bestuurder sinds 21 mei 2021.

De Regeringscommissarissen worden voor de vergaderingen van het Strategisch Comité uitgenodigd.

In 2024 heeft het Strategisch Comité driemaal vergaderd.

7.2.3.2 Bevoegdheden

Het Strategisch Comité staat de Raad van Bestuur bij voor wat betreft de bepaling van de strategie van de Nationale Loterij. Voorts verstrekt het Strategisch Comité adviezen over de strategische oriëntaties van de Nationale Loterij, over de opportuniteiten voor overnames of partnerschappen, en over elke andere aangelegenheid van strategisch belang die de Voorzit(s)ter van de Raad van Bestuur, de Gedelegeerd Bestuurder of twee andere Bestuurders kunnen voorleggen.

7.3 De Regeringscommissarissen

Artikel 18 van de Wet van 2002 bepaalt dat de Nationale Loterij onderworpen is aan de controle van haar Voogdijminister en, voor wat betreft de beslissingen met een budgettaire of financiële impact, aan de controle van de Minister van Begroting. Die controle wordt concreet uitgeoefend door twee Regeringscommissarissen.

De Regeringscommissarissen waken over de naleving van de Wet van 2002, van het organieke statuut van de Nationale Loterij en van de Beheersovereenkomst. Zij zien er met name op toe dat het beleid van de Nationale Loterij geen afbreuk doet aan de uitvoering van de taken van openbare dienstverlening.

Bovendien brengen de Regeringscommissarissen verslag uit bij de Voogdijminister van de Nationale Loterij, bij de Minister van Begroting en bij de Minister van Financiën over alle beslissingen van de Nationale Loterij die een weerslag hebben op de Rijksbegroting.

- De Regeringscommissaris voor de Minister van Begroting is **de heer Arne CHRISTOFFELS**.
- De Regeringscommissaris voor de Voogdijminister van de Nationale Loterij is **de heer Filip VAN DE VELDE**.

De Regeringscommissarissen worden uitgenodigd voor alle vergaderingen van de Raad van Bestuur en van het Directiecomité. In beide organen hebben zij zitting met een raadgevende stem.

8. BEZOLDIGINGEN

8.1 Voor de Raad van Bestuur

De Wet van 2002 bepaalt dat de Algemene Aandeelhoudersvergadering de bezoldiging vastlegt die de leden van de Raad van Bestuur genieten vanwege hun mandaat als Bestuurder.

De bruto bezoldiging van de Voorzit(s)ter van de Raad van Bestuur bestaat uit een vast maandelijks gedeelte dat 2.500 euro bedraagt, en uit een variabel gedeelte dat wordt gevormd door de zitpenningen voor de vergaderingen.

De bedragen van die zitpenningen zijn de volgende:

- 750 euro per vergadering van de Raad van Bestuur.
- 1.000 euro per vergadering van een gespecialiseerd Comité.

De bruto bezoldiging van de andere Bestuurders bestaat uit een vast maandelijks gedeelte dat 1.250 euro bedraagt, en uit een variabel gedeelte dat wordt gevormd door de zitpenningen voor de vergaderingen.

De bedragen van die zitpenningen zijn de volgende:

- 500 euro per vergadering van de Raad van Bestuur.
- 1.000 euro per vergadering van een gespecialiseerd Comité.

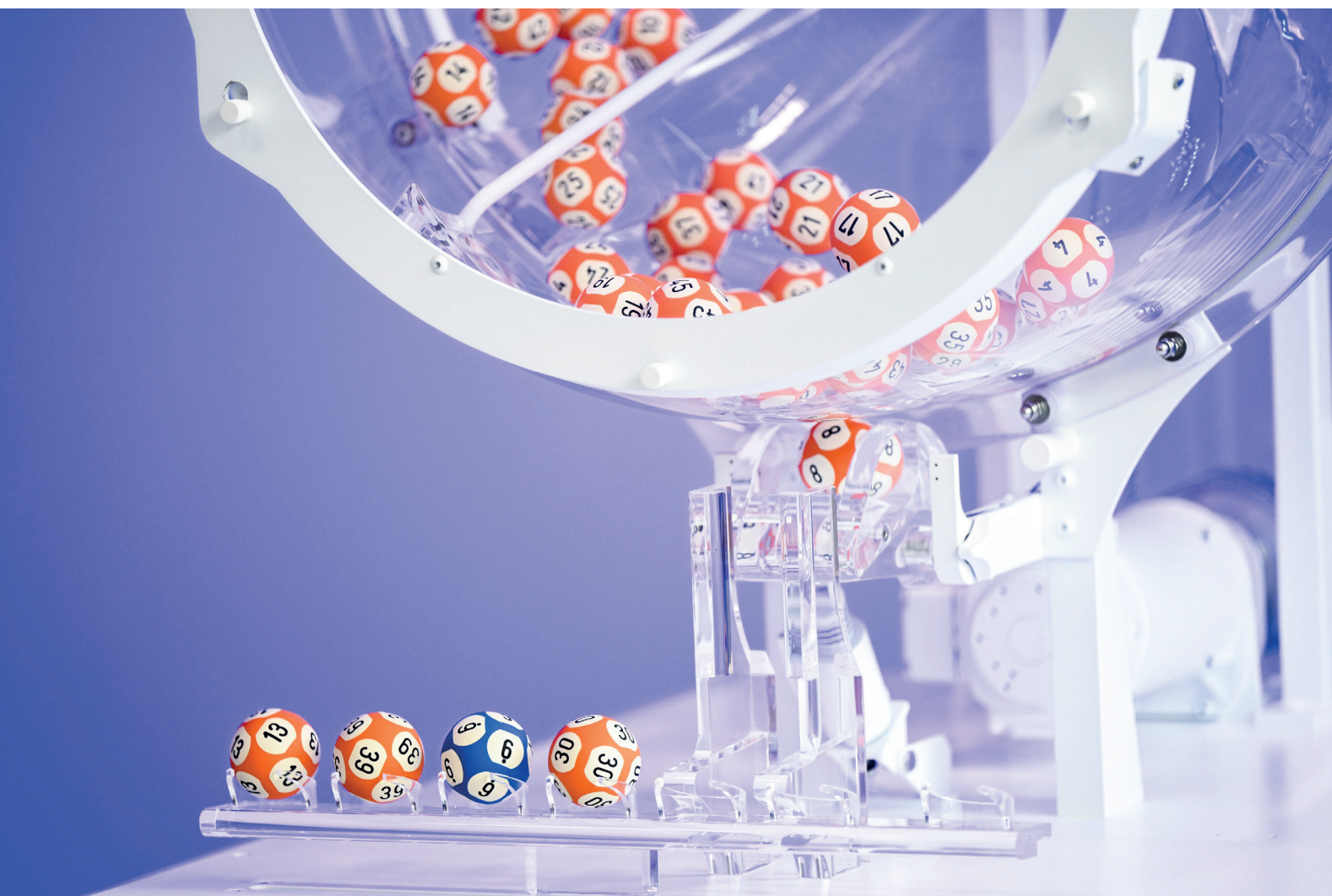
De Voorzit(s)ter en de andere Bestuurders ontvangen geen onkostenvergoedingen en evenmin voordelen in natura. De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur is ongeïndexeerd gebleven sinds 2002.

8.2 Voor de Gedelegeerd Bestuurder

In 2016 heeft de Federale Regering nieuwe regels goedgekeurd voor de bezoldiging van de Gedelegeerd Bestuurders van de overheidsbedrijven. Die regels bepalen dat de maximale vergoeding 290.000 euro per jaar bedraagt. Het bedrag van die bezoldiging wordt geïndexeerd.

8.3 Voor de Regeringscommissarissen

De bruto bezoldiging van de Regeringscommissarissen bestaat uit een vast maandelijks gedeelte dat 1.250 euro bedraagt, en uit een variabel gedeelte dat wordt gevormd door de



zitpenningen voor de vergaderingen.

De bedragen van die zitpenningen zijn de volgende:

- 500 euro per vergadering van de Raad van Bestuur.
- 1.000 euro per vergadering van een gespecialiseerd Comité.

De bezoldiging van de Regeringscommissarissen is ongeïndexeerd gebleven sinds 2002.

In 2024 heeft de Nationale Loterij een bedrag van 383.250,00 euro aan bezoldigingen uitbetaald aan de leden van de Raad van Bestuur en aan de Regeringscommissarissen.

Naam	Titel	Aanwezigheden Raad van bestuur	Aanwezigheden Auditcomité	Aanwezigheden Bezoldigingscomité	Aanwezigheden Strategisch comité	Bezoldigingen 2024
Aantal vergaderingen		11	3	4	3	
Demaret Géraldine	Voorzitter	11	3	4	3	48.250,00
Ceysens Patricia	Bestuurder	11	3	0	3	26.500,00
Dardenne Emmanuelle	Bestuurder	9	0	4	0	23.500,00
De Bondt Karel	Bestuurder	8	0	4	0	23.000,00
De Winter Liesbeth	Bestuurder	9	0	0	0	19.500,00
Duffy Gerald	Bestuurder	11	0	4	0	24.500,00
Dupriez Patrick	Bestuurder	11	0	0	2	22.500,00
Gonzalez Javier	Bestuurder	10	0	0	3	23.000,00
Gosselin Ermeline	Bestuurder	11	0	0	0	20.500,00
Keersebilck Matthys	Bestuurder	10	3	0	3	26.000,00
Lambert Laurence	Bestuurder	10	3	0	0	23.000,00
Vanden Berghe Bogdan	Bestuurder (tot en met 30/05/2024)	5	0	2	0	10.709,68
Boucquey Sophie	Bestuurder (vanaf 31/05/2024)	6	0	1	0	12.790,32
Stokmans Bart	Bestuurder	10	0	0	0	20.000,00
Van de Velde Filip	Regeringscommissaris	10	3	4	3	30.000,00
Christoffels Arne	Regeringscommissaris	11	3	3	3	29.500,00
Haek Jannie	Gedelegeerd bestuurder	11	1	4	3	-
						383.250,00

8.4 Voor het Subsidiecomité

Sommige Bestuurders zijn lid van het Subsidiecomité dat wordt bedoeld in artikel 30 van de Beheersovereenkomst tussen de Nationale Loterij en de Belgische Staat, die werd gesloten op 13 september 2021. Voor hun deelname aan de vergaderingen van het Subsidiecomité ontvangen die Bestuurders geen enkele vergoeding.

Colophon

Tekst - vertaling - lay-out & druk
Nationale Loterij

Fotocredits
Nationale Loterij & Belga

Verantwoordelijke Uitgever
Nationale Loterij
N.V. van publiek recht
Belliardstraat 25-33
1040 Brussel

